組織架構

股東資料

2019年財務日誌

公布2018年全年業績	3月27日
2019年股東週年大會	6月26日
2018年末期股息除息日期	7月2日
享受2018年末期股息日期	7月5日
寄發股息單	7月26日(或前後)
公布2019年中期業績	8月

2018年股息

建議2018年末期股息	每股港幣0.64元
股息派付比率(附註)	34.8%

日至Ë

股份資料

股份代號	3808
於2018年12月31日	
—已發行股數	2,760,993,339
—市值	人民幣28,546百萬元
買賣單位(每手)	500股

有權出席2019年股東週年大會並於會上有權投票的股東

股份過戶文件送達重汽香港股份過戶登記處以作登記的最後時限	2019年6月20日下午4時30分
暫停辦理重汽香港股份過戶登記手續	2019年6月21日至26

董事長報告書

蔡東

主席

本人謹代表董事會，欣然提呈本集團截至2018年12月31日止年度之營運結果及展望。

卡車市場

2018年，中國經濟繼續保持平穩增長態勢，國內生產總值同比增長6.6%。受車輛合規性要求趨嚴，車輛新購增多，大型基建項目陸續開工，國內消費升級，物流業蓬勃發展等多重因素影響，國內重卡市場繼續保持小幅增長態勢，市場需求總量保持在高位運行。根據汽車工業協會統計資料，全行業實現重卡銷售約114.79萬輛，同比增長2.78%，銷量再創歷史新高；受益於城鎮化進程推進、城郊物流貨運需求增長等因素的影響，全行業實現輕卡銷售約189.50萬輛，同比增長10.24%。

本集團營運情況

回顧期內，本集團抓住中國重卡行業高位增長的機遇，取得了歷史最好成績。2018年全年，本集團累計實現整車銷售302,094輛，同比增長14.5%。其中實現重卡銷售168,048輛，同比增長7.6%

董事長報告書

股息

董事會建議就截止2018年12月31日的財政年度派發末期股息每股港幣0.64元。

致謝

王伯芝先生因工作調動辭任本公司董事長職務，本人謹籍此代表董事會對王先生在任職期間作出的卓越貢獻表示衷心感謝並致以最崇高之敬意。

本人謹籍此代表董事會對全體股東的大力支持和信任表達謝意，同時感謝管理層及全體員工在過去一年的貢獻及努力。

蔡東
董事長

2019年3月27日

管理層討論與分析

回顧期內，本集團技術研發包括國家科技支撐計劃「歐VI重型柴油機開發及應用」專案、國家重點研發計劃「道路應急搶通關鍵技術研究與應用規範」專案、「滿足國VI標準的柴油車排放控制關鍵技術及系統集成」專案及「超級節能型重型載貨汽車混合動力系統開發研究」(2017YFB0103500，2017-2020)專案、國家自然科學基金「混合動力系統優選方法及機電耦合高頻協調控制」(U1764257，2018-2021)專案等。回顧期內，本集團技術中心進行整車、關鍵總成、零部件的研發等工作共56項。

金融分部

回顧期內，本集團金融分部收入為人民幣1,415百萬元，同比增長25.0%，外部收入為人民幣988百萬元，同比增長47.7%。經營溢利佔本分部總收入比率為60.1%，同比增長11.9個百分點。主要原因是大力開拓全產業鏈的汽車金融業務，業務規模擴大，提高了資本收益率，同時優化融資結構。

本集團充分利用國家政策及本集團汽車金融平台優勢，不斷拓展和創新金融支援銷售業務模式，推廣融資服務信貸，滿足使用者貸款購車消費需求，促進本集團整車銷售。回顧期內，本集團通過汽車融資服務銷售整車27,748輛，同比增長22.9%。同時積極拓展盈利增長點，對產業鏈上游優質供應商提供貸款等服務，進一步提高盈利水準。

於2018年12月31日，本集團已建立22個業務部網點，融資業務已延伸到30個省份，覆蓋國內大部分地區，汽車融資服務信貸業務進一步完善。

主要風險及應對措施

質量風險：

本集團設計、生產、銷售、服務的產品在其生命週期中由於產品質量方面出現的不確定性，對本集團產品競爭力和本集團聲譽等方面的負面效應和消極影響。

應對措施：2018年本集團開始運行IATF16949質量管理體系(汽車行業)，依照相關標準對質量管理體系進行了總體策劃，使其適用於本集團產品設計開發、生產製造、銷售及售後服務全過程。同時質量部結合質量管理體系標準要求，編製了《相關方及風險管理程序》，用於本集團質量體系中技術風險、質量風險的識別和管控活動。此外，結合「質量月」、「質量回頭看」等活動的開展，各生產單位將質量監控與風險管理相結合，在年初所確定的重大風險監控指標的基礎上增加重要質量指標，對相關指標進行動態監控，並將變化趨勢用於質量管理決策。在售後服務管理方面，深入推進「不停車服務社會化」和「全生命週期服務」，持續提升用戶滿意度。

匯率風險：

目前國際貿易中，本集團一般以美元或歐元等國際貨幣來結算。如人民幣與各種外匯之間的匯率出現了大幅波動，本集團將面臨原有固定匯率下不曾面對的不確定性，可能造成的匯兌損失、投資收益下降等潛在風險。

應對措施：本集團透過境內外外幣管理，降低外匯匯率波動的影響。一是積極開展結售匯業務，利用重汽財務公司銀行間外匯市場會員資格降低匯兌成本。二是透過遠期鎖定匯率、福費廷等措施提早收回資金並進行外匯鎖定，減低匯率波動影響。

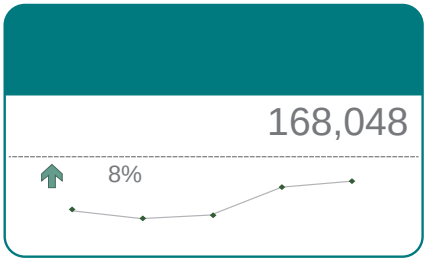
主要關鍵績效指標

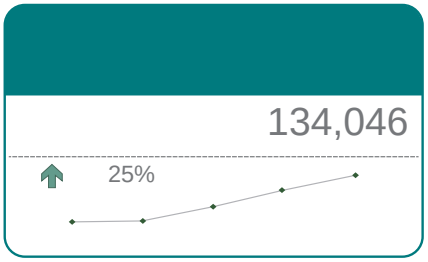
(除另有說明外，所有指標金額以人民幣百萬元計)

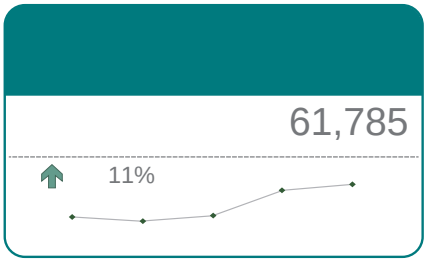
董事注重整個集團的持續發展以及股東利益。董事使用財務和非財務指標作為基準，協助進行評估和決策。重卡、輕卡銷售量及收入體現實際營運效果及表現。現金對於生存至關重要，經營活動產生的現金淨額可以幫助理解從持續經營活動產生現金流的能力。資產負債率顯示管理層在維持本集團流動性時如何平衡權益融資與債務融資。資本開支提供本集團的中長期發展資料。本公司擁有人應佔溢利提供於本報告期內的股東回報。

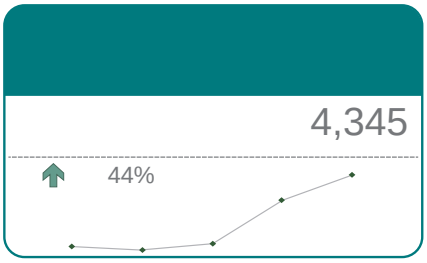
管理層討論與分析

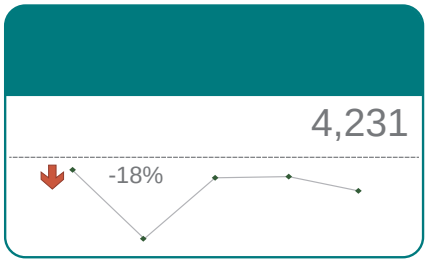
以下圖表列明於下列年度的關鍵績效指標：

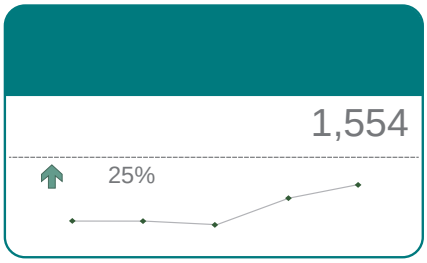


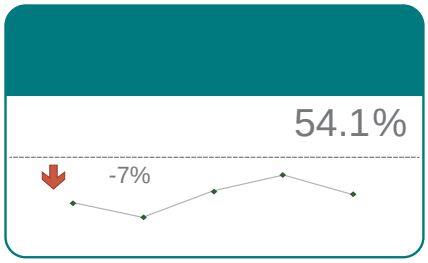






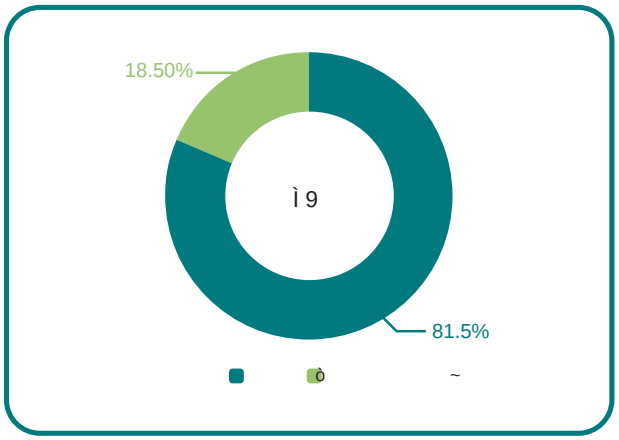


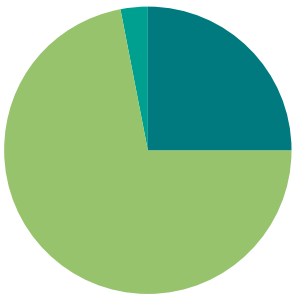




管理層討論與分析

本集團高度重視員工個人素質和職業能力發展，制定了《員工培訓實施辦法》，依託集團內部教育培訓中心及各附屬公司、集團各部門，為員工提供培訓，並建立員工培訓檔案，著實提高員工隊伍的整體素質。本集團建立了三級培訓體系，開展了包括中高級管理人員培訓、高層次專業人才培訓、工程技術和營銷及管理人員培訓、技術工人高技能培訓、現場分部長(直屬分部長)培訓和班組長培訓等在內的一系列培訓工作。本集團與各大高校保持校企合作關係，充分利用其科研、師資力量的優勢，為本集團培養高層次技術人才。本集團還加快了網絡培訓學院的建設，充分利用網絡技術優勢，創新遠程培訓模式。





於2018年12月31日，本集團聘用員工合計25,148名，按職能、性別和學歷劃分如下：

	僱員人數	%
管理層團隊	214	0.85
技術及工程人員	2,736	10.88
研究及開發人員	1,008	4.01
製造人員	15,440	61.40
經營及銷售人員	1,600	6.36
市場推廣人員	220	0.87
一般及行政人員	3,930	15.63
合計	25,148	100.00

管理層討論與分析

本集團將重點做好以下幾個方面的工作：

一、

管理層討論與分析

享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額

回顧期內，享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額為人民幣70百萬元收益，較上年同期增加人民幣25百萬元。享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額增加主要是由於浦林(開曼)控股有限公司集團的利潤增加所致。

所得稅費用

回顧期內，所得稅費用為人民幣993百萬元，較上年同期增加人民幣273百萬元，增幅為37.9%。所得稅費用增加主要是由於稅前利潤增加。

期間溢利和每股盈利

回顧期內，期間溢利為人民幣4,726百萬元，較上年同期增加人民幣1,390百萬元，增幅為41.7%。回顧期內，經營利潤率(經營利潤除以收入)為9.1%(2017年：7.7%)而淨利潤率(淨利潤除以收入)為7.6%(2017年：6.0%)。回顧期內，權益持有人應佔溢利為人民幣4,345百萬元，較上年同期增加人民幣1,322百萬元，增幅為43.7%。基本每股盈利為每股人民幣1.57元，較上年同期增加人民幣0.48元，增幅為44.0%。

貿易及金融應收款項

於2018年12月31日，[illegible]

貿易應付款項

於2018年12月3194 /C0_0 1 15BF301 Tf 0.059 Tc -0.059 Tw 1.293 0 Td2.185_2 1 Tf 0.728 Tc -0.028 Tw 1.153 0 Td (

管理層討論與分析

為人民幣474百萬元(2017年12月31日：人民幣467百萬元)的保證金及銀行存款用於授信額度抵押。此外，金融分部就其金融業務存放於中國人民銀行的法定準備金為人民幣1,865百萬元。本集團以經營活動產生的現金流配合持有資金滿足日常流動資金需求，並通過從供應商申請的較長還款期、從銀行取得的充足的承諾融資和發行票據包括短期商業承兌匯票和銀行承兌匯票，提高資金的靈活性。

重大投資

附屬公司投資

於2018年5月，本集團向豪沃汽車金融公司增資約人民幣957.2百萬元，增資後本集團於豪沃汽車金融公司所佔股權由50%增至約82.15%。有關增資事項詳情刊登載於日期為2018年3月1日本公司公告內。於2018年12月，本公司向豪沃汽車金融公司增資約人民幣115.8百萬元，增資後本集團於豪沃汽車金融公司所佔股權增至約83.33%。

於2018年9月，本集團以對價人民幣6,793,000元購入重汽財務公司的股權0.16%，使本集團持有重汽財務公司股權比例增至94.65%。

構成本集團業務運營的一部分的股權投資

本集團持有長期股權投資，目的為業務運營一部分：

a) **投資以權益法入賬的投資**

於2018年8月，濟南動力公司和獨立第三方北京長久物流股份有限公司訂立協議成立聯營公司「山東長久重汽物流有限公司」，以從事高端物流業務。濟南動力公司和北京長久物流股份有限公司分別以貨幣出資人民幣5百萬元和人民幣15百萬元持有該公司25%和75%的股權。以權益法入賬的投資以權益法入賬的投資是長期股權投資並為本集團營運一部分。

於2018年12月31日，聯營及合營的股權投資金額為人民幣534百萬元，佔總資產的0.9%。有關以權益法入賬的投資表現及資料已在「享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額」一節所述。進一步的資料在綜合財務報表附註11披露。

b) **其他長期股權投資**

於2018年12月31日，本集團作為長期戰略投資目的以持有的非上市股權投資金額為人民幣38百萬元，佔總資產的0.1%。該等投資分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。

其他證券投資

本集團亦投資香港及上海的上市證券。這些投資是短期和其目的為交易性以及為流動資金的調撥之用。於2018年12月31日，短期證券投資金額為人民幣104百萬元，佔總資產的0.2%，這些投資是以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產入賬。其公允價值不時變動，取決但不限於經營業績，經濟形勢和股票市場情緒。

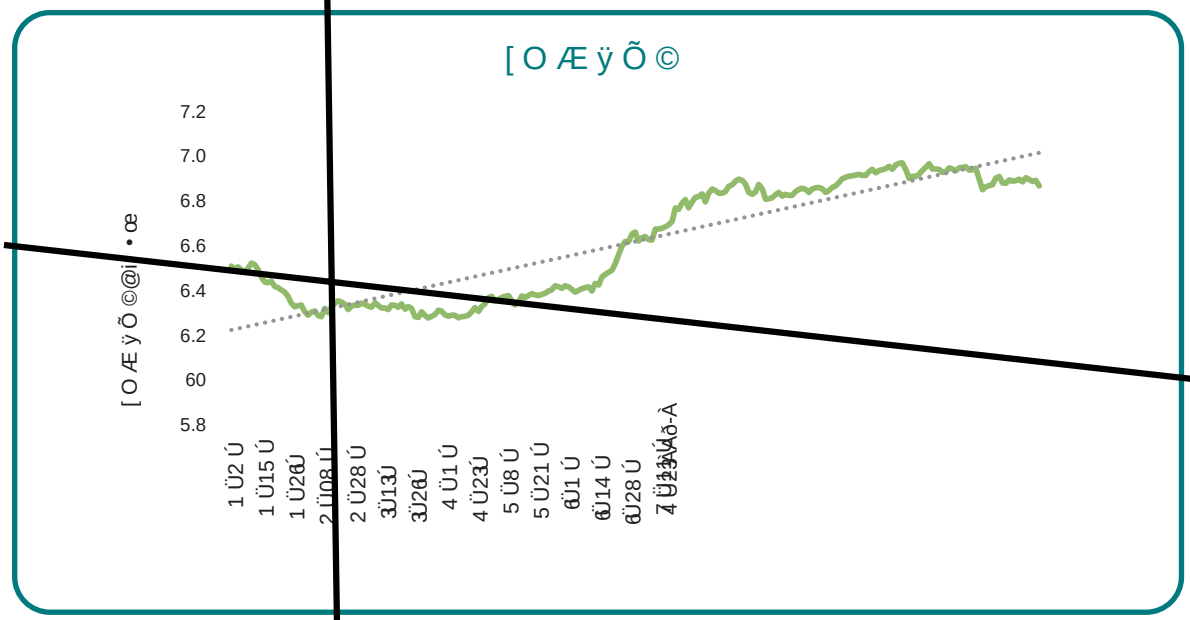
集團資產抵押

除披露者外，於2018年12月31日，本集團無其他資產作為抵押品(2017年12月31日：無)。

財務管理及政策

本集團的財務風險管理由財務部負責。本集團財務政策的主要目標之一是管理外匯匯率波動風險。主要的外匯風險乃來自本集團出口、進口活動、中國境外營運費用及於香港的融資活動。雖然本集團並非以投機活動為目標，但本集團採用遠期合約管理外匯風險，並購買一些與非人民幣外幣掛鉤的理財產品。

下表顯示回顧期內中國境內人民幣／美元及人民幣／歐元滙率中間價(來源：中國國家外匯管理局)：



管理層討論與分析

於2018年12月28日，中國境內人民幣／美元匯率中間價為6.8632，較2017年12月29日的匯率為6.5342，貶值5.04%。於2018年12月28日，中國境內人民幣／歐元匯率中間價為7.8473，較2017年12月29日的匯率為7.8023，貶值0.58%。回顧期內，整體人民幣／美元及人民幣／歐元匯率中間價均呈現貶值趨勢。

於2018年12月31日，除了折合約人民幣1,233百萬元等值的外幣現金和存款、約人民幣104百萬元等值的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、約人民幣2,166百萬元等值的外幣應收賬款及其他應收賬款、約人民幣122百萬元等值的外幣應付和其他應付款，本集團大部分的資產與負債以人民幣結算。

於回顧期，本集團於經營溢利的外匯匯兌收益人民幣46百萬元且財務費用的外匯匯兌收益人民幣53百萬元。於2018年12月31日，本集團以美元和歐元計價的淨資產的潛在外匯影響為：

	美元計價的淨資產	歐元計價的淨資產
	人民幣	人民幣
人民幣升值／貶值5%	157百萬元 稅前虧損／盈利	6百萬元 稅前虧損／盈利

持續經營

根據現行財務預測和可動用的融資，本集團在可預見未來有足夠財務資源繼續經營。因此，在編製財務報告時已採用持續經營基準編製。

或然負債、法律訴訟及潛在訴訟

回顧期內，本集團並無介入可對本集團財務狀況及經營業績造成重大不利影響的任何訴訟和其他法律程式。本集團估計所有法律訴訟的索償總額約人民幣85百萬元。於2018年12月31日，本集團並無法律索償撥備。

免責聲明

非公認會計原則指標

若干非公認會計原則指標乃用於評估本集團的表現，例

Jörg Mommertz **先生**，60歲，自2018年10月30日起擔任執行董事。於1977年在汽車修理廠完成卡車技工的職業培訓，並於1985年在德累斯頓交通技術工程學院取得工程學碩士學位。Mommertz先生擁有近36年豐富的管理經驗。Mommertz先生的職業生涯始於1991年MAN Truck & Bus AG，於德國MAN Service Center擔任服務部負責人開始。MAN Truck & Bus AG為MAN SE的附屬公司。於1996年，彼獲委任為MAN Truck & Bus AG全資附屬公司MAN Truck & Bus比利時的售後部負責人，其後更獲委任為銷售負責人。於2003年至2006年期間，Mommertz先生擔任MAN Truck & Bus瑞典及丹麥地區的行政總裁，同時彼亦擔任北歐地區(挪威、瑞典、丹麥、芬蘭及冰島)銷售負責人。於2007年至2012年期間，Mommertz先生擔任MAN Truck & Bus波蘭地區的行政總裁，同時彼亦獲委任為東歐(波蘭、捷克共和國、斯洛伐克、立陶宛、拉脫維亞、愛沙尼亞、羅馬尼亞、芬蘭、保加利亞及摩爾多瓦)地區銷售負責人。於2012年，Mommertz先生擔任MAN Truck & Bus俄羅斯地區的行政總裁及獨聯體地區的銷售負責人。於2013年至2016年期間，彼亦為MAN Truck & Bus AG在烏茲別克斯坦合資公司(MAN Auto Uzbekistan JV LLC)的股東代表。於2016年10月，Mommertz先生擔任MAN Trucks India董事長兼董事總經理。

非執行董事

Andreas Hermann Renschler (「Renschler先生」)，60歲，自2015年10月1日起擔任非執行董事。Renschler先生於汽車行業擁有豐富經驗。彼於1983年於德國埃斯林根技術學院(Technical College in Esslingen)取得商務工程文憑，並於1987年於德國圖賓根大學(University of Tübingen)取得工商管理文憑。Renschler先生於1988年在Daimler-Benz開始其職業生涯。由1993年4月至1998年12月，Renschler先生負責Mercedes-Benz M-Class車型部門及負責規劃及執行該公司位於阿拉巴馬州塔斯卡盧薩(Tuscaloosa)之首個美國工廠，彼其後擔任Mercedes-Benz U.S.I.(該公司主要從事M-Class車型生產)之行政總裁。由1999年1月至1999年9月，彼擔任DaimlerChrysler AG(該公司主要從事客車及商用車業務)之高級副總裁，負責人事發展。由1999年10月至2004年10月，Renschler先生擔任smart GmbH(該公司主要從事小型客車業務)之管理委員會主席。2004年10月至2013年3月，Renschler先生擔任Daimler AG(該公司主要從事客車及商用車業務)之管理委員會委員，負責管理Daimler Trucks及Daimler Buses。由2013年4月至2014年1月，彼負責梅賽德斯轎車(Mercedes-Benz Cars梅賽德斯轎車

董事及高級管理層

Joachim Gerhard Drees (「Drees先生」)，54歲，自2015年10月1日起擔任非執行董事。Drees先生於汽車業擁有廣泛經驗。Drees先生於1991年3月於德國斯圖加特大學(University of Stuttgart)獲取工商管理碩士學位。於1989年6月，彼於美國波特蘭州立大學(Portland State University)取得工商管理碩士學位。由1996年6月至2006年7月，Drees先生曾於DaimlerChrysler AG(該公司主要從事客車及商用車業務)擔任多個管理職位，其中包括，擔任Gaggenau之傳動業務部商業主管以及斯圖加特Daimler Truck Group商用車輛監控主管。由2006年7月至2012年8月，彼加入HgCapital LLP(一間英國投資公司)作為合夥人並負責投資項目管理。由2012年9月至2014年8月，彼曾於Drees & Sommer AG(一間主要從事項目管理及房地產諮詢之公司)擔任財務總監及財務及監控、併購、人力資源、行政及全球化支援等部門主管。Drees先生於2015年6月被委任為MAN Truck & Bus AG的行政總裁以及自2015年4月為TRATON SE(前身為Volkswagen Truck & Bus GmbH)的執行董事會成員董事。自2015年10月起彼亦被委任為MAN SE的首席行政官及執行董事會主席。

江奎先生，55歲，自2018年10月30日起擔任非執行董事。此外，江先生現時也是本公司若干附屬公司的董事(非執行)。江先生於1988年畢業於中國清華大學汽車工程系汽車專業，獲工學學士學位，後於2004年畢業於美國萊特州立大學工商管理專業，獲工商管理碩士學位。江先生在裝備製造行業具有豐富經驗。江先生於1988年7月至1999年11月擔任山東推土機總廠多個技術及管理職務，包括研究所助理工程師、裝配分廠副廠長、進出口部副總經理。江先生於1999年11月至2006年7月擔任山推工程機械股份有限公司製造事業本部副部長、供應部部長、製造事業本部部長、營銷事業本部部長、副總經理、常務副總經理。江先生於2006年7月至2008年9月擔任山東工程機械集團有限公司副總經理。江先生於2008年9月至2009年7月擔任濰柴控股集團有限公司董事及副總經理。自2009年7月起，江先生一直擔任山東重工集團有限公司總經理。江先生於2009年7月至2016年1月擔任山東重工集團有限公司董事。自2012年6月起，江先生一直擔任濰柴動力非執行董事，並自2012年7月起一直擔任法拉帝公司董事、自2012年12月起一直擔任凱傲集團監事，以及自2017年4月起一直擔任美國PSI公司董事及山推工程機械股份有限公司董事(上交所上市公司，股份代號：000680)上市。江先生於2013年4月獲頒發「山東省勞動模範」稱號。

董事及高級管理層

陳正先生，73歲，

科技進步二等獎及2016年獲中國汽車工業科學技術一等獎。2017年分別獲國家教育部科技進步二等獎和中國商業聯會科技進步特等獎。2018年獲紀念改革開放40週年中國汽車產業「傑出人物」獎。

趙航先生，63歲，自2016年4月11日起擔任獨立非執行董事。趙先生為研究員級高級工程師，彼於1982年7月獲取中國吉林工業大學工程學工學學士學位。於2003年10月，彼取得中歐國際工商學院高層管理人員工商管理碩士學位。趙先生亦為中國武漢理工大學的博士生導師，及中國同濟大學、中國吉林大學、中國江蘇大學及中國重慶交通大學(前稱為重慶交通學院)的指導教師及兼職教授。此外，趙先生曾為全國汽車標準化技術委員會副主任委員兼秘書長、中國汽車人力資源協會會長、中國汽車工程學會副理事長、中國汽車工業協會副會長、中國智能交通協會副理事長、中國機械工業聯合會理事、國家863電動汽車重大專項領導小組成員、國家清潔汽車行動領導小組成員及天津市清潔汽車行動領導小組成員。趙先生於1982年在中國吉林工業大學畢業後，彼加入中國人民解放軍運輸工程學院出任教員直至1987年10月為止。其後，彼獲中國汽車技術研究中心聘用，並自此直至2015年11月出任多個相關職位，包括其中心副主任、中心黨委副書記及黨委書記及中心主任。趙先生於過往屢次獲獎項及認可，趙先生於1995年被評為「中國機械工業青年科技專家」，以及獲取「2004年中國汽車工業優秀科技人才獎」。趙先生自2016年8月25日為中國一汽股份有限公司(一間非上市公司)的董事，自2016年12月30日為上海保隆汽車科技股份有限公司(上交所上市公司，股份代號：603197)的獨立董事，自2017年5月16日起擔任中發聯投資有限公司(一間非上市公司)董事長，自2017年12月4日為賽晶電力電子集團有限公司的獨立非執行董事(聯交所上市公司，股份代號：0580)，自2018年10月26日為海南鈞達汽車飾件股份有限公司(深交所上市公司，股份代號：002865)的獨立董事，自2018年10月29日為遼寧曙光汽車集團股份有限公司(上交所上市公司，股份代號：600303)的獨立董事。趙先生曾於2013年11月29日至2017年2月26日為浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司(深交所上市公司，股份代號：002085)的董事。

董事及高級管理層

梁青先生，65歲，自2016年9月1日起擔任獨立非執行董事。梁先生於1985年畢業於中國北京開放大學(前稱為北京廣播電視大學)，學習漢語言文學專業。梁先生曾經擔任中國五礦集團香港控股有限公司董事及總經理。梁先生具有豐富的國際貿易及投資經驗。梁先生現時為銀建國際實業有限公司(聯交所主板上市公司，股份代號：0171)的獨立非執行董事、審核委員會及薪酬委員會成員及江西銅業股份有限公司(聯交所主板上市公司，股份代號：0358)的執行董事。

公司秘書

郭家耀先生，54歲，自2007年11月12日起擔任本公司公司秘書兼財務總監。郭先生持有香港大學工商管理碩士學位，為香港會計師公會會員及特許公認會計師公會資深會員。郭先生於知名的國際審計公司畢馬威會計師事務所有近七年審計經驗，另具近二十年聯交所上市公司財務及會計經驗。

企業管治報告

企業管治常規

董事會及本公司高級管理人員致力維持高水平企業管治，制定良好企業管治常規以提高問責性及營運之透明度，並不時加強內部監控制度，確保符合股東的期望。本公司已採納上市規則附錄14《企業管治守則及企業管治報告》所載企業管治守則之規定作為本公司企業管治守則(「企業管治守則」)。

於回顧期內，除以下事宜外，本公司一直遵守企業管治守則。

因董事會負責提名委員會所有上市規則要求的職能，本公司未成立提名委員會以及提名董事政策。

就守則條文第A.2.1條而言，自王伯芝先生於2018年10月30日辭任董事會董事長(「**董事長**」)及執行董事後，董事長及本公司總裁由蔡東先生同時出任。由于蔡東先生自2007年已擔任本公司總裁及執行董事，對本集團業務有深厚認識，董事會認為由蔡東先生同時兼任董事長及總裁職位能為本集團提供穩固且貫徹的領導，方便發展及推行長遠的業務策略，更有效的策劃，以及提高決策效率。此外，董事會現包括七名執行董事、四名非執行董事及六名獨立非執行董事，在董事會的監督下，得以充分及公平地代表本公司股東的利益。本公司將繼續檢討及及時更新企業管治實施，以符合守則要求。

此外，守則條文第A.6.7條要求非執行董事及獨立非執行董事應出席股東大會，對股東的意見有持平的瞭解。Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生因公務繁忙未能出席2018年股東週年大會。

董事會

全面問責

董事會須對股東負責。在履行其企業責任時，本公司每位董事均須以股東利益為依歸，克盡其職追求卓越成績，並按法規所要求的技能，謹慎盡忠地履行其董事誠信責任。

企業管治報告

董事會職責及授權

執行董事

於2018年12月31日，七位執行董事包括蔡東先生、王善坡先生、劉偉先生、劉培民先生、萬春玲女士、戴立新先生和Jörg Mommertz先生。

非執行董事

於2018年12月31日，三位非執行董事包括Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生和江奎先生。

Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、江奎先生及新委任為非執行董事Annette Danielski女士分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由2018年10月1日、2018年10月1日、2018年10月30日及2019年3月5日起為期三年。各位非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

獨立非執行董事及其獨立性

於2018年12月31日，六位獨立非執行董事包括林志軍博士、陳正先生、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生。

林志軍博士、陳正先生、楊偉程先生、王登峰博士、趙航先生及梁青先生分別與本公司訂立服務合約，彼等的任期由2016年7月26日、2016年7月26日、2016年11月6日、2019年3月9日、2019年4月11日 及2016年9月1日起為期三年。各獨立非執行董事的合約可由合約任何一方以不少於三個月的事先書面通知予以終止。

憑藉林博士過往擔任核數師的工作經驗及在金融及會計方面的學術背景，本公司認為林博士具備上市規則第3.10(2)條規定的適當會計及金融專業知識。

本公司已接獲全體獨立非執行董事的年度獨立性確認書確認已符合上市規則第3.13條的所有評估其獨立性指引要求，因此董事會認為所有獨立非執行董事均具備上市規則所界定的獨立身份。

有關董事變更資料，載於本年報「董事會報告書」一節。

董事會會議

本公司每年一般召開四次常規全體董事會會議或當有需要時召開更多會議。

於回顧期，已召開四次常規全體董事會會議，其中審議、考慮和批准以下主要議題：

(1) 本公司2017

企業管治報告

回顧期內，審核委員會已召開三次會議並討論、審閱及審議以下主要議題：

(1) 本集團2018年年度審計計劃；

(2) 就有關本集團2017年財務報告審計事項和2018年中期財務報告審閱事項核數師給審核委員會的報告；

(3) 2017年年報、2018年中報及相關初步業績公告；

(4) 本公司核數師的重新委任；

(5) 評估本集團財務報告系統；

(6) 本集團的內部監控自我評估及內部監控機制；及

(7) 本集團半年、全年內部控制報告及風險管理報告。

除審閱及批准上述議程項目外，審核委員會已直接與管理層溝通有關本集團的表現及主要風險範圍，相關內部監控等。

企業管治功能

審核委員會亦須執行監管企業管治工作包括以下企業管治職責：

- 制訂及檢討本公司企業管治政策及常規，向董事會提出建議；
- 檢討及監察本公司董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司就遵守法律及監管要求之政策及常規；
- 制定、檢討及監察本公司僱員及董事之操守準則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司遵守上市規則附錄14的守則條文

企業管治報告

多元化政策及提名程序

本公司認同並深信達致董事會成員多元化對企業管治及董事會行之有效的重要性。多元化政策旨在確保董事會的成員在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。

本公司沒有成立提名委員會，故董事會主要負責物色具備合適資格可擔任董事的人士並在甄選過程中充分考慮董事會成員多元化的政策。甄選候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以適當的條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

股息政策

截至2018年12月31日止財政年度，本公司並未設立股息政策。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》作為本公司董事進行證券交易的守則(「**標準守則**」)。本公司已明確詢問全體董事是否遵守標準守則，全體董事已確認於回顧期內一直遵守標準守則的規定。

董事之培訓及專業發展

所有董事均恪守作為本公司董事之責任，並與本公司之操守、業務活動及發展並進。董事持續得到規管及管治發展之最新資訊。

本公司鼓勵董事參與專業發展課程及研討會，以發展及更新其知識及技能。本公司已訂立培訓記錄以協助董事記錄其參與之培訓。此外，公司將支付各董事出席這些專業發展課程和研討會的任何合理費用。

於2018年12月，本公司提供所有董事一份由盛德律師事務所(一家香港法律顧問)編製的「有關內幕消息條款與關連交易之培訓」的培訓資料。蔡東先生、王善坡先生、劉偉先生、劉培民先生、萬春玲女士、戴立新先生、Jörg Mommertz先生、Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、江奎先生、

董事及高級管理層薪酬待遇

非執行董事及獨立非執行董事的薪酬只有董事袍金。執行董事除底薪外可獲取年度花紅，須根據市況、年內集團及個人表現而定。此外，於回顧期內，本公司採納了高級管理層和核心員工的新激勵政策，根據該政策，所有執行董事均有權獲得此類激勵。

問責及審核

董事負責編製截至2018年12月31日止財政年度的財務報表，以真實公平反映本公司和本集團的財務狀況及該年度的業績與現金流。

編製截至2018年12月31日止年度的財務報表時，已採納香港一般公認的會計準則，香港財務報告準則及香港會計準則，並貫徹運用合適的會計政策，做出合理審慎的判斷及估計。截至2018年12月31日止年度的財務報表乃按持續經營基準編製。

核數師之報告職責載於本年報之獨立核數師報告。

風險管理及內部監控

董事會整體負責維持本集團穩固和有效的風險管理及內部監控系統亦包括審閱這些系統有效性。董事會按守則

企業管治報告

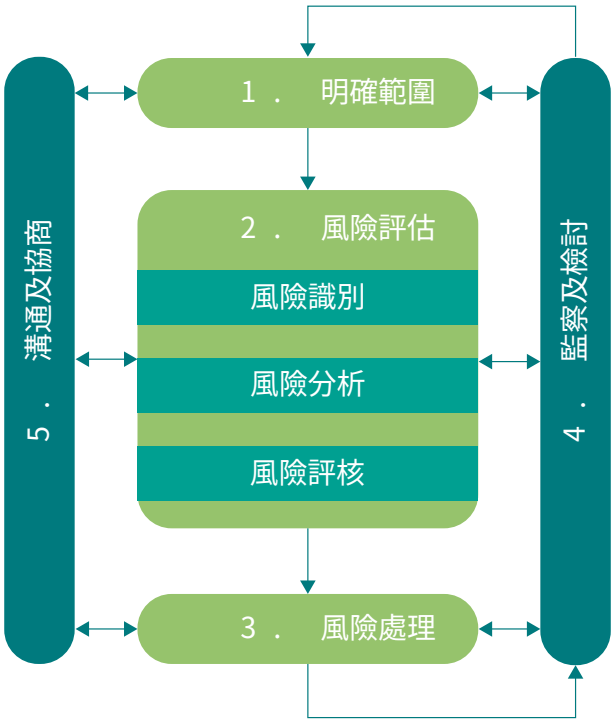
高級管理層負責審核全面風險管理組織機構的搭建及職責的界定，批准年度風險管理工作計劃並監督其執行，審核重大風險應對方案的制定並執行和按實際情況調整方案，釐定重大風險關鍵監控指標和分解指標以及審核風險管理相關制度和重大風險管理辦法。

風險管理部門負責搭建風險管理組織機構並界定職責、制定風險管理相關管理辦法和制度、編製年度風險管理工作方案，組織風險評估，提出風險管理策略建議，協助相關部門進行重大風險管理，編製風險管理績效考核方案並實施年度績效考核評定及組織風險管理培訓。

內部審計部門負責評估、審核風險管理流程及風險管理系統有效性，審核風險是否正確評估，評估重大風險的申報及審核重大風險的管理。

業務部門辨識、分析及評價所屬業務風險，並確定重大風險，針對重大風險制定管理策略、解決方案及危機處理計畫，動態監控重大風險關聯指標及執行集團風險管理及內部控制相關制度及管理辦法。

本集團採用《ISO31000：2009 風險管理 — 原則及指引》內的原則作為管理其業務及營運風險的方針。下圖說明用作識別、評核及管理本集團重大風險的主要過程：



1 集團風險管理部門定義統一的風險用語、定義、風險評估標準及風險分類。

2 業務部門開展內外部資訊收集，依據標準評估風險，並制定應對措施。通過綜合評價得出重大風險，制定事前、事中、事後應對方案及危機處理計劃。

3 業務部門按照既定方案開展風險評估及重大風險管理並定期向集團風險管理部門匯報管理情況。

4及5 集團風險管理部門監控各部門風險管理狀態，並定期向審核委員會匯報相關內容。

集團風險管理部門負責跨部門、跨單位事項協調，通報風險資訊。

集團內部審計部門對風險管理的有效性、重大風險的評估和管理進行審核。

企業管治報告

核數師酬金

於回顧期內，本集團已付或應付核數師羅兵咸永道會計師事務所和其相關機構如下：

	人民幣千元
財務審計服務酬金：	10,000
其他服務酬金：	
附屬公司的內控審計	500
稅務專業服務	300
環境、社會及管治報告服務	200
其他服務酬金總額	1,000
核數師酬金	11,000

公司秘書

本公司的公司秘書(「公司秘書」)，郭家耀先生，已確認於回顧期間參與不少於十五個小時的相關專業培訓。其履歷載於本年報「董事及高級管理層」一節。於2018年10月30日，童金根先生(彼亦為前任執行董事)辭任公司秘書一職。

董事信息更改

趙航先生，獨立非執行董事，於2016年12月30日為上海保隆汽車科技股份有限公司(上交所上市公司，股份代號：603197)的獨立董事，於2017年5月16日起擔任中發聯投資有限公司(一間非上市公司)董事長，於2018年10月26日為海南鈞達汽車飾件股份有限公司(深交所上市公司，股份代號：002865)的獨立董事，於2018年10月29日為遼寧曙光汽車集團股份有限公司(上交所上市公司，股份代號：600303)的獨立董事。此外，趙航先生於2017年2月27日退任浙江萬豐奧威汽輪股份有限公司(深交所上市公司，股份代號：002085)的董事。

股東與投資者關係

通訊政策

董事會重視與投資者積極溝通，並提倡清晰的披露具透明度的報告。凡需披露的重大事項均會在公司和聯交所網站進行及時、準確、完整地披露，以保證股東的知情權和參與權。濟南卡車公司按照深交所規定於指定網站刊登公告。本公司亦不時於本公司網站和聯交所網站披露濟南卡車公司最新財務資訊。

股東週年大會的通告連同有關的文件將於股東週年大會舉行前最少20個工作日或其他股東大會舉行前最少10個工作日寄發予股東。該通告將載有以投票方式表決進行的程序以及建議決議案的其他相關資料。

重汽香港的網站已被採納為指定的公司網站，用於公佈本公司的公告，通知和其他公司通訊。於2018年12月31日，重汽香港成員登記冊中約90.8%的登記股東並無選擇通過印刷版收取公司通訊。

股權分析

根據公開資料及據董事所知，於本年報告日期，約24%的本公司股份由公眾持有。

本公司的主要股東是中國重汽和FPFPS。中國重汽是一家中國國有商用車製造企業並間接持有本公司全部已發行股份的51%。FPFPS間接持有本公司全部已發行股份的25%加一股股份。FPFPS集團(包括大眾汽車集團)是世界領先的商用車和乘用車汽車製造商之一，而大眾汽

企業管治報告

(ii) 最少50名有相關表決權的股東。

在該申請中，須載明合資格股東姓名、他／她／他們持有的股份、聯繫信息、提出的決議，以及以不超過1,000字陳述在股東大會處理的決議或建議事項(「陳述」)。

該申請和陳述必須由合資格股東認證。如處理該申請的股東大會是股東週年大會，於不少於該股東週年大會6個星期前(或如在上述時間之後送抵本公司，該股東大會發出通知時)或如屬其他股東大會，不少於該股東大會7天前存放該申請及陳述於本公司的註冊辦事處或以電郵至resolutionrequest@sinotrukhk.com，收件人為本公司的「公司秘書」。

如本公司正式收取已認證申請及陳述並連同股東週年大會通知一拼發出，有關合資格股東無需支付傳閱陳述書的費用。其他情況外，相關合資格股東須於不少於處理該申請的股東大會7天前連陳述交納一定金額，能足額支付因根據公司條例及上市規則的要求向本公司的所有股東送達決議通知、有關通函或補充通函(視具體情況而定)及陳述而產生的費用。

(3) 向董事會提出查詢的程序

股東可將其對董事會查詢及意見函連同其姓名及聯繫信息通過郵寄方式寄至本公司的註冊辦事處或通過電郵發送至boardenquiries@sinotrukhk.com，收件人為公司秘書。董事會將儘快回復股東的查詢及意見。

章程文件

於回顧期內章程細則並無變化。

免責聲明

「股東權益」一節的內容僅供參考及為符合披露規定而提供。有關資料不代表及不應被視為本公司向股東提供的法律或其他專業意見。股東應就其股東權利徵詢彼等本身的獨立法律或其他專業意見。本公司概不就股東因依賴「股東權益」一節的任何內容而引起的一切負債及損失承擔任何責任。

董事會報告書

董事會欣然提呈其報告書及截至2018年12月31日止年度本集團的經審核財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本集團之主要業務為專營研發及製造重卡、輕卡及有關主要總成及零部件，包括發動機、駕駛室、車橋、車架及變速箱以及向與本集團產品生產和銷售相關人士及中國重汽集團提供財務服務。有關本公司附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註10。

本集團於回顧期內的經營分部表現，載於綜合財務報表附註5。根據公司條例附表5的要求對該等活動進一步的討論與分析包括本集團採用財務主要表現指標衡量回顧期之表現分析，本集團可能面對之潛在風險及不明朗因素及有關本集團未來業務發展之討論，載於本年報「管理層討論及分析」一節。此討論構成了本董事會報告的一部分。

經營業績

本集團截至2018年12月31日止年度的業績載於綜合損益表及綜合全面收益表。

建議股息

董事會建議就截至2018年12月31日止年度派付末期股息每股港幣0.64元(「2018年末期股息」)，合計約港幣1,767,036,000元，惟須獲股東在2019年應屆股東週年大會上批准方可作實。

本公司已被認定為中國居民企業。按《中華人民共和國企業所得稅法》及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》的規定，境外註冊中資控股企業向非中國居民企業股東派發股息時，需代扣代繳其企業所得稅。因此，本公司將以扣繳義務人身份在向非中國居民企業股東派發2018年末期股息時，代扣代繳企業所得稅。

對於以非自然人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，企業代理人或受託人如證券公司、銀行等，或其他組織及團體皆被視為非中國居民企業股東)，本公司將扣除10%或其他適合百分比的企業所得稅後派發2018年末期股息。

對於中國居民企業、豁免機構或任何自然人股東，本公司將不代扣代繳其2018年末期股息的所得稅。

主要物業

本集團持有作發展和／或出售以及投資之物業之詳情，載於綜合財務報表附註16。

於回顧期之發行股本

於回顧期內並無發行股本。本公司於回顧期之股東權益變動情況刊載於綜合權益變動表和綜合財務報表附註39。

董事會報告書

本公司可供分派儲備

根據公司條例第6部計算，本公司於2018年12月31日的可供分派儲備約為人民幣1,578,977,000元(2017年：人民幣1,847,918,000元)。

慈善捐款

本集團於回顧期內慈善及其他捐款約為人民幣298,000元(2017年：人民幣4,401,000元)。

借款

有關本集團於2018年12月31日止的借款詳情，載於綜合財務報表附註28。

五年財務概要

本集團過去五個財政年度業績及資產和負債概要載於第212頁。

購買、出售或贖回證券

於回顧期內，本公司並無贖回其任何股份。於回顧期內，本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何股份。

購股權計劃

本公司於2018年12月31日並沒有購股權計劃。

董事

回顧期內及截至本報告書批准刊發日期的董事如下：

執行董事：

蔡東先生*(董事長及總裁)*
王善坡先生
劉偉先生
劉培民先生
戴立新先生(於2018年10月30日委任)
孫成龍先生(於2019年1月29日委任)
Jörg Mommertz先生(於2018年10月30日委任)

非執行董事：

Andreas Hermann Renschler先生
Joachim Gerhard Drees先生
江奎先生(於2018年10月30日委任)
Annette Danielski女士(於2019年3月5日委任)

獨立非執行董事：

林志軍博士
陳正先生
楊偉程先生
王登峰博士
趙航先生
梁青先生

辭任董事：

王伯芝先生(於2018年10月30日辭任) 帶斋筱犀…稍犴竄瓟

於2019年1月29日，孫成龍先生被委任為執行董事及於2019年3月5日，Annette Danielski女士被委任為非執行董事。

根據本公司的章程細則第82條，戴立新先生、孫成龍先生、Jörg Mommertz先生、江奎先生及Annette Danielski女士將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。根據本公司的章程細則第83(1)條，蔡東先生、Andreas Hermann Renschler先生、Joachim Gerhard Drees先生、林志軍博士及趙航先生將在應屆股東週年大會上輪席退任，惟有資格並願意膺選連任董事。

附屬公司之董事

於回顧期內及截至本報告書之日期，蔡東先生、劉偉先[illegible]、孫成龍先生[illegible]

董事會報告書

除本集團成員之間、本董事會報告書中標題為「關連交易」一節下披露的關連交易和財務報表附註38的關聯方交易所披露的本集團與中國重汽集團之間及本集團與FPFPS集團之間的交易外，本年度結或年內時，本公司、附屬公司、同系附屬公司或控股公司概無簽訂任何涉及本集團之業務而董事及董事的關連人士直接或間接在其中擁有重大權益之其他交易、安排及合同。

中國重汽集團、濰柴動力、大眾汽車、TRATON SE(前身為Volkswagen Truck & Bus GmbH)、MAN SE、MAN Truck & Bus AG、MAN Truck India、MAN Truck & Bus Österreich GesmbH(前身為MAN Truck & Bus Österreich AG)以及Navistar International Corporation的生產及銷售卡車和客車業務構成本集團之競爭性業務。

董事及高級管理層履歷

董事及本公司高級管理人員履歷刊載於第31頁至第38頁。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

據本公司按照證券及期貨條例第XV部第352條規定備存的登記冊顯示，或按照《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》以其他方式向本公司及聯交所作出的申報，本公司的董事、最高行政人員及其聯繫人(按上市規則之定義)於2018年12月31日擁有本公司及其相聯法團(須符合證券及期貨條例第XV部所載的定義)之股份、相關股份及債券的權益如下：

相聯法團

濟南卡車公司普通股 — 本公司之附屬公司

好倉

董事姓名	身份	所持有股份數目	持股量百分比
蔡東先生	家屬權益	18,900	0.0028%
萬春玲女士	實益擁有人	69,200	0.0103%
除上述所披露者外，於耟	實益擁有人		

主要股東及其他人仕於股份及相關股份的權益及淡倉

B) **本集團成員**

好倉

權益持有人名稱	身份	本集團成員名稱	持有權益百分比
柳州市運力資產投資擔保公司	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司	40%
永安福迪投資有限公司	實益擁有人	中國重汽集團福建海西汽車有限公司	20%
成都大成功機械股份有限公司	實益擁有人	中國重汽集團成都王牌商用車有限公司	20%
隨州市華威投資控股有限公司	實益擁有人	中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司	40%
Kodiak America LLC.	實益擁有人	中國重汽集團柳州運力科迪亞克機械有限責任公司	49%

除上文所披露者外，於2018年12月31日，根據證券及期貨條例第XV部第336條規定而備存之登記冊的紀錄，概無任何其他人士在本公司股份和相關股份中擁有任何權益或淡倉，又或直接或間接持有附有權利在任何情況下可於本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本5%或以上權益。

董事會報告書

關連交易

根據上市規則於回顧期內本公司需申報的關連交易的詳情載於下方。

A. 需申報及公告但獲豁免遵守獨立股東批准規定的關連交易

1) 增資協議

協議日期	:	2018年3月1日
訂約各方	:	豪沃汽車金融公司(為本公司的關連附屬公司以及，在這增資協議前，中國重汽直接持有豪沃汽車金融公司的20%股權) 本公司 濟南動力公司
目的及代價	:	為達致豪沃汽車金融公司擴展業務及資金要求，本公司及濟南動力同意分別向豪沃汽車金融公司以現金注資約人民幣638.2百萬元及人民幣319.1百萬元。

有關增資協議項下交易詳情刊載於日期為2018年3月1日本公司公告內。是次增資已在2018年4月18日完成。

董事會報告書

4) 2018中國重汽建設及項目管理服務協議

協議日期	:	2017年12月7日
訂約各方	:	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	:	由2018年1月1日至2018年12月31日止，為期一年
目的	:	中國重汽集團同意為本集團提供建設及項目管理服務
代價	:	代價按下列基礎釐定： (a) 政府定價或政府指導定價； (b) 市價；或 (c) 如訂約各方未能確定市價，則參考成本加合理利潤的方式確定服務價款而釐定，合理利潤為參考在所需服務地區提供類似服務供應商之平均利潤率及以往定價
截至2018年12月31日止年度的年度上限	:	人民幣169,000,000元
截至2018年12月31日止年度的實際代價	:	人民幣33,799,252元

有關2018中國重汽建設及項目管理服務協議項下交易詳情刊載於日期為2017年12月7日本公司公告內。

5) 2018年技術開發服務協議

協議日期	：	2016年3月31日
訂約各方	：	中國重汽集團大同齒輪有限公司(「大同齒輪公司」)，中國重汽全資附屬公司濟南動力公司
年期	：	由2016年1月1日至2018年12月31日止，為期三年
目的	：	大同齒輪公司同意向濟南動力公司提供生產及營運變速箱的技術開發服務，包括但不限於提供新技術、生產程序以及供應有關變速箱技術的新產品和物料
代價	：	代價按成本加合理的利潤率5%至25%基礎釐定
截至2018年12月31日止年度的年度上限	：	人民幣24,000,000元
截至2018年12月31日止年度的實際代價	：	人民幣22,641,509元

有關2018年技術開發服務協議項下交易詳情刊載於日期為2016年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

6) 2020年MTB銷售零部件協議

協議日期	：	2017年12月7日
訂約各方	：	MAN Truck & Bus AG(為其本身及代表其附屬公司，合稱為「MTB集團」)，一家FPFPS的非全資附屬公司 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	：	由2018年1月1日至2020年12月31日止，為期三年
目的	：	本集團將向MTB集團供應原材料、輔料、零部件、半製成品及為該等零部件生產模具等
代價	：	代價按下列基礎釐定： (a) 現貨產品：市場價格法 (b) 獨特專有產品：成本加利潤率方法，利潤率為5%至25%
截至2018年12月31日止年度的年度上限	：	人民幣291,000,000元
截至2018年12月31日止年度的實際代價	：	人民幣28,045,198元

有關2020年MTB銷售零部件協議項下交易詳情刊載於日期為2017年12月7日本公司公告內。

7） 2018年技術支持及服務協議

協議日期	：	2016年3月31日
訂約各方	：	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	：	由2016年1月1日至2018年12月31日止，為期三年
目的	：	本集團同意向中國重汽集團提供技術支持及服務，如技術研發、技術諮詢及支持服務
代價	：	成本加利潤率方法，利潤率為5%至25%
截至2018年12月31日止年度的年度上限	：	人民幣42,000,000元(經修改)
截至2018年12月31日止年度的實際代價	：	人民幣6,389,190元

有關2018年技術支持及服務協議項下交易詳情及經修改2018年年度上限分別刊載於日期為2016年3月31日及2018年3月26日本公司公告內。

董事會報告書

8） 2018年中國重汽公司擔保協議

協議日期	：	2016年3月31日
訂約各方	：	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團)(作為信用擔保的授予人) 豪沃汽車金融公司(作為信用擔保的受益人)
年期	：	由2016年4月1日至2018年12月31日止
目的	：	中國重汽集團成員公司同意就其客戶貸款的付款責任向豪沃汽車金融公司提供信用擔保
代價	：	無
截至2018年12月31日止年度的年度上限	：	擔保最高日結結餘：人民幣225,000,000元
截至2018年12月31日止年度的實際代價	：	擔保最高日結結餘：人民幣8,550,005元

有關2018年中國重汽公司擔保協議項下交易詳情刊載於日期為2016年3月31日本公司公告內。

9） 2018年重汽香港擔保協議

協議日期	：	2016年3月31日
訂約各方	：	本公司(為其本身及代表其附屬公司但不包括豪沃汽車金融公司)(作為信用擔保的授予人) 豪沃汽車金融公司(作為信用擔保的受益人)
年期	：	由2016年4月1日至2018年12月31日止
目的	：	本集團同意就其客戶貸款的付款責任向豪沃汽車金融公司提供信用擔保
代價	：	無
截至2018年12月31日止年度的年度上限	：	擔保最高日結結餘：人民幣225,000,000元
截至2018年12月31日止年度的實際代價	：	擔保最高日結結餘：人民幣8,748,000元

有關2018年重汽香港擔保協議項下交易詳情刊載於日期為2016年3月31日本公司公告內。

董事會報告書

3) 2018年銷售零部件協議

協議日期	：	2015年3月26日
訂約各方	：	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	：	由2016年1月1日至2018年12月31日止，為期三年
目的	：	本集團將向中國重汽集團供應原料、總成及零部件及半製成品等
代價	：	代價按下列基礎釐定： (a) 現成產品：將根據市場價格法 (b) 獨特專有產品：成本加利潤率方法，利潤率為5%至25%
截至2018年12月31日止年度的年度上限	：	人民幣1,014,000,000元(經修改)
截至2018年12月31日止年度的實際代價	：	人民幣844,155,449元

有關2018年銷售零部件協議項下交易詳情刊及經修改2018年年度上限分別載於日期為2015年3月27日及2018年3月26日本公司公告內及日期為2015年5月29日本公司通函內。

4) 2018年採購零部件協議

協議日期	：	2015年3月26日
訂約各方	：	中國重汽(為其本身及代表其聯繫人但不包括本集團) 本公司(為其本身及代表其附屬公司)
年期	：	由2016年1月1日至2018年12月31日止，為期三年
目的	：	中國重汽集團同意向本集團提供原料、總成及零部件及半製成品等
代價	：	代價按下列基礎釐定： (a) 現成產品：將根據市場價格法 (b) 獨特專有產品：成本加利潤率方法，利潤率為5%至25%
截至2018年12月31日止年度的年度上限	：	人民幣1,700,000,000元(經修改)
截至2018年12月31日止年度的實際代價	：	人民幣1,309,057,434元

有關2018年採購零部件協議項下交易詳情及經修改2018年年度上限分別刊載於日期為2015年3月27日及2018年3月26日本公司公告內及日期為2015年5月29日及2018年 .087 Tc -0.087 Tw5

上述所有持續關連交易並無超過相應上限金額。上述交易定價及條款均按照各份公告及／或通函所披露之定價政策和指引釐定。

董事(包括獨立非執行董事)已審閱並確認本公司持續關連交易：

i. 於本集團日常及一般業務過程中訂立；

ii. 按一般或更佳商業條款；及

iii. 根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

本公司核數師已獲聘請根據香港會計師公會發出的香港核證準則第3000號「審計或審閱過往財務數據以外的核證委聘」以及參考應用指引第740號「核數師根據香港上市規則就持續關連交易發出的信函」以匯報本集團的持續關連交易。

本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所已就回顧期內的持續關連交易根據上市規則第14A.56條，對本集團於上文披露的持續關連交易出具無保留意見函件，當中載有持續關連交易的調查結果及總結並確認沒有注意到任何事項可使他們認為本集團披露的持續關連交易：

i. 並未獲董事會批准；

ii. 在各重大方面如由本集團提供的產品或服務沒有按照本集團之定價政策而進行；

iii. 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及

iv. 超逾有關年度上限。

本公司已將核數師函件副本送呈聯交所。

關聯方交易

關聯方交易載於綜合財務報表附註38。除上文所披露關連交易外，附註38(a)(i),(ii)及(vi)所披露之其他關聯方交易屬上市規則第14A章項下之「關連交易」範圍，惟獲豁免遵守申報、年度審核、公告或獨立股東批准現定。

董事會報告書

充足公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告大量印製當日，本公司根據上市規則維持足夠公眾持股的數目。

環境、社會及管治報告

本公司2018年度《環境、社會及管治報告》將於另行於本公司及聯交所網站單獨披露。

核數師

本綜合財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師任滿告退，但表示願意應聘連任。

承董事會命
董事長及總裁
蔡東

中國・北京，2019年3月27日

pwc

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 應收賬款的可回收性
- 確認保修撥備

關鍵審計事項

應收賬款的可回收性

請參閱綜合財務報表附註2.2(n)（重要會計政策摘要），附註4.1(d)（重要會計估計及假設）以及附註22（應收款項及其他資產）。

於2018年12月31日， 貴集團應收第三方貿易賬款餘額約人民幣6,108百萬元，減值撥備為人民幣1,065百萬元。

貴集團採用香港財務報告準則第9號的簡化方法確認整個存續期的預期損失撥備，應收賬款減值撥備的估計基於一系列可變因素和假設，包括：客戶的經營及財務情況、客戶的過往收款記錄、預計客戶回款的金額與時點、未來現金流量折現率、信用風險組合的劃分、以及以往年度損失率為基礎並考慮前瞻性的宏觀經濟因素確定的壞賬撥備的計提比例。

我們關註此領域是因為應收賬款餘額的重大性及確定減值撥備估計需要管理層重大判斷。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們瞭解並驗證了管理層評估、複核和確定應收賬款減值撥備的內部控制，包括有關識別減亳脚焖撞磲蠢蠢袱冇宛

個）曰驥

關鍵審計事項

應收賬款的可回收性(續)

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 針對與客戶發生法律訴訟的情況，發放外部律師詢證函以評估法律訴訟的背景及現狀。

我們瞭解並測試了管理層預計應收賬款未來現金流量的基礎、假設與依據，包括抽查其與銷售合同條款以及財務記錄的一致性，並與上述步驟中所掌握到的客戶經營情況等資訊進行比對，以及測試未來現金流量計算的準確性；

我們瞭解了管理層計算未來現金流量現值的折現率，並結合客戶的特定信用風險評估其合理性。

對於沒有客觀證據表明可能無法收回款項的並已按信用風險組合計提減值撥備的應收賬款，我們執行了以下程序：

我們瞭解管理層劃分信用風險組合的標準，並抽樣測試風險組合的準確性及完整性，包括通過公開的企業信用資訊查詢客戶的資質背景以及經營及財務情況，抽查銷售合同中信用條款與管理層記錄的一致性；

關鍵審計事項

確認保修撥備

請參閱綜合財務報表附註4.1 (b)(重要會計估計及假設)，附註6(按性質分類的開支)以及附註32(其他負債撥備)。

於2018年12月31日， 貴集團保修撥備的餘額為人民幣929百萬元。 貴集團計提的保修撥備是基於已售產品預計未來將承擔的維修成本。對於保修撥備的計算會受到一系列可變化因素和假設的影響，其中包括：未來維修發生的時間以及相關人工和零配件成本的估計。

我們關註此領域是因為由於管理層在計算保修撥備時需要對可變因素和假設作出複雜且主觀的判斷。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們瞭解、評估並測試了 貴集團對於保修撥備的計算控制運行的設計及執行的有效性。

我們將2018年實際發生的維修成本與以往年度的預計進行比較，以此來識別是否存在管理層估計的偏向。

我們通過抽樣檢查的方法測試售後服務系統內歷史維修記錄資料的完整性和準確性。

我們測試了管理層預計保修撥備的模型，包括：

- 抽樣檢查銷售合同，評估保修撥備計算模型中的關鍵假設與合同條款的一致性；
- 檢查了 貴集團整車當年銷售數量及金額，並與相關財務資料及其他支持性文檔進行比對；
- 通過比較歷史產品銷售在過往發生維修的時間，並結合近期市場趨勢來評估歷史情況是否會有別於未來的實際維修情況，並以此來評估管理層對未來維修發生的時間的假設；
- 通過比較歷史人工和零配件成本變化趨勢，並結合最新的市場情況，來評估管理層對未來人工及零配件成本的假設；

pwc

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
確認保修撥備(續)	• 評估了維修成本預計發生的時間對保修撥備的貨幣時間價值的影響；及 • 測試保修撥備計算模型在計算上的準確性。 我們與管理層討論了當前或者期後是否存在可能對已經確認的產品品質保證金產生重大影響的重大產品缺陷。 基於所實施的審計程序，我們發現管理層在評估保修撥備時作出的判斷可以被我們獲取的證據所支持。

其他資訊

貴公司董事須對其他資訊負責。其他資訊包括年報內的所有資訊，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資訊存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

pwc

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對　貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者註意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致　貴集團不能持續經營。

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。

- 就　貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責　貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計畫的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計專案合夥人是林兆榮。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，2019年3月27日

收入	5	61,784,667	55,457,928
銷售成本	6	(50,610,072)	(45,429,858)
毛利		11,174,595	10,028,070
分銷成本	6	(3,021,155)	(3,228,577)
行政開支	6	(2,901,157)	(2,951,790)
金融資產的淨減值損失	3.1(c)	(303,510)	—
其他收益 –			

截至2018年12月31日止
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

年度溢利	4,725,645	3,335,895
其他全面收益：		
其後不會重分類至損益的項目		
退任後福利的重新計量	122	(1,654)
自物業、廠房及設備與土地使用權撥入投資物業的重估收益	—	11,666
其後可能會重分類至損益的項目		
可供出售金融資產公允價值變動	—	5,120
享有按權益法入賬的其他全面收益份額	6,151	16
外幣財務報表之折算差額	(5,089)	200
年度其他全面收益，扣除稅項	1,184	15,348
年度全面收益總額	4,726,829	3,351,243
以下各方應佔年度全面收益總額：		
－本公司擁有人	4,345,668	3,038,002
－非控制性權益	381,161	313,241
年度全面收益總額	4,726,829	3,351,243

上述綜合全面收益表應與附註一併閱讀。

綜合現金流量表

截至2018年12月31日止年度
（除另有說明外，所有金額以人民幣千元計）

本集團已於2018年1月1日開始的年度報告期間首次應用以下準則及修訂：

		於下列日期或之後起的年度期間生效
香港財務報告準則第2號(修訂)	分類及計量以股份為基準的付款交易	2018年1月1日
香港財務報告準則第4號(修訂)	保險合約	2018年1月1日
香港財務報告準則第9號	金融工具	2018年1月1日
香港財務報告準則第15號	客戶合約收入	2018年1月1日
香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第22號	外幣交易及預付代價	2018年1月1日
香港會計準則第40號(修訂)	轉移投資物業	2018年1月1日
2014年至2016年週期之年度改進		2018年1月1日

於採納香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號後，本集團須相應地變更其會計政策及作出若干調整。上文所列其他新採納的準則或修訂並無對過往期間確認的金額產生重大影響，且並不會預期對本期間或未來期間有重大影響。

採納以下準則之影響分別載於附註2.1.1(1)和2.1.1(2)：

- 香港財務報告準則第9號，*金融工具*，及
- 香港財務報告準則第15號，*客戶合約收入*。

一般採納香港財務報告準則第9號時無須重列比較資料，惟套期會計法的若干方面則除外。本集團採納香港財務報告準則第9號時採用修正追溯法。因此，重新分類及因新減值規則引起的調整並無於2017年12月31日的財務狀況表反映，惟於2018年1月1日的財務狀況表確認。

本集團採納香港財務報告準則第15號時採用修正追溯法，意味著採納的累積影響(如有)將於截至2018年1月1日的留存收益中確認，而比較資料將不予重列。

下表呈列了就每個報表項目的調整。相關調整在後文中按準則進行了更詳盡的說明。

綜合財務狀況表	2017年12月31日	香港財務報告準則第9號	香港財務報告準則第15號	2018年1月1日
非流動資產				
土地使用權	1,650,123	—	—	1,650,123
物業、廠房及設備	9,937,766	—	—	9,937,766
投資物業	709,576	—	—	709,576
無形資產	356,827	—	—	356,827
商譽	3,868	—	—	3,868
遞延所得稅資產	1,484,254	—	—	1,484,254
按權益法入賬的投資	477,827	—	—	477,827
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(「FVOCI」)	—	37,925	—	37,925
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(「FVPL」)	—	167,608	—	167,608
可供出售金融資產(「AFS」)	205,533	(205,533)	—	—
應收款項及其他資產	1,946,712	—	—	1,946,712
	16,772,486	—	—	16,772,486

流動資產				
存貨	13,246,027	—	—	13,246,027
應收款項及其他資產	15,150,697	(3,611,907)	—	11,538,790
以攤餘成本計量的金融資產	—	900,000	—	900,000
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	—	2,685,325	—	2,685,325
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	781,981	2,340,073	—	3,122,054
可供出售金融資產	2,340,073	(2,340,073)	—	—
應收關聯方結餘	352,768	—	—	352,768
現金及銀行結餘	12,417,389	—	—	12,417,389
	44,288,935	(26,582)	—	44,262,353
劃分為持有待售的資產	121,595	—	—	121,595
	44,410,530	(26,582)	—	44,383,948
資產總額	61,183,016	(26,582)	—	61,156,434

權益				
本公司擁有人應佔權益				
股本	16,717,024	—	—	16,717,024
其他儲備	(576,483)	(27,493)	—	(603,976)
留存收益	6,616,922	4,602	—	6,621,524
	22,757,463	(22,891)	—	22,734,572
非控制性權益	2,673,248	(3,691)	—	2,669,557
權益總額	25,430,711	(26,582)	—	25,404,129
負債				
非流動負債				
遞延所得稅負債	51,398	—	—	51,398
離職及退任後福利義務	14,233	—	—	14,233
遞延收益	361,200	—	—	361,200
	426,831	—	—	426,831
流動負債				
貿易、其他應付款項及其他流動負債	28,545,935	—	—	28,545,935
即期所得稅負債	395,068	—	—	395,068
借款	3,990,000	—	—	3,990,000
應付關聯方結餘	1,416,385	—	—	1,416,385
其他負債撥備	978,086	—	—	978,086
	35,325,474	—	—	35,325,474
負債總額	35,752,305	—	—	35,752,305
權益及負債總額	61,183,016	(26,582)	—	61,156,434

綜合財務報表附註

截止2018**年**12**月**31**日止年度**
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

(i) 合併賬目(續)

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現利得予以對銷。未變現損失亦予以對銷，除非交易提供所轉撥資產的減值證據。附屬公司報告的數額已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

不導致失去控制權的附屬公司權益變動

本集團將其與非控制性權益進行的不導致失去控制權的交易入賬為權益交易 — 即與持有人的附屬公司以其作為持有人身份進行的交易。所支付任何對價的公允價值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

出售附屬公司

當本集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他全面收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益或按適用香港財務報告準則規定／許可重新分類至另一權益類別。

(ii) 獨立財務報表

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

如股利超過宣派股利期內附屬公司的總全面收益，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則必須對附屬公司投資作減值測試。

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

聯營企業指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的主體，通常附帶有20%-50%投票權的股權。

根據權益法，合營企業權益初步以成本確認，其後經調整以確認本集團享有的收購後利潤或虧損以及其他全面收益變動的份額。本集團對合營企業的投資包括在購買時已辨認的商譽。在購買合營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對合營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。當本集團享有某一合營企業的虧損超過或相等於在該合營企業的權益(包括任何實質上構成集團在該合營淨投資的長期權益)，則本集團不確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營企業付款。

本集團與其合營企業之間的未變現交易利得按本集團在該等合營企業的權益予以對銷。未變現虧損也予以對銷，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。合營企業的會計政策如有需要已改變以符合本集團採納的政策。

(d) **分部報告**

經營分部按照向主要經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。主要經營決策者負責分配資源和評估經營分部的表現並被認定為本公司董事會，其授權公司執行委員會(「執行委員會」，包括所有執行董事)執行其決定。

(i) 功能和列報貨幣

本集團每個主體的財務報表所列項目均以該主體經營所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以人民幣呈列，人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率折算為功能貨幣。除了符合在其他全面收益中遞延入賬的現金流量套期和淨投資套期外，結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外交易及結餘

中國的土地均為國有，不存在個人土地使用權。本集團獲取某些土地的使用權。就土地使用權而預先支付的款項，視為經營租賃預付款項，列為土地使用權列賬，按享有使用權年限以直線法在損益攤銷。土地使用權以歷史成本減去累計攤銷和累計減值虧損後的淨額列示。

(g) **物業、廠房及設備**

物業、廠房及設備包括樓宇、機器、車輛、家俱、裝置及設備按歷史成本減累計折舊及減值(如有)列賬。歷史成本包括購置項目直接支出。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如適用)。重置部分的賬面值已被終止確認。所有其他維修費用在進行的報告期間內於損益支銷。

資產的折舊採用以下的估計可使用年限將其成本按直線法分攤至其剩餘價值計算：

— 樓宇	8-35年
— 機器	8-15年
— 傢具、裝置及設備	4-18年
— 車輛	5-8年

在建工程指在建中或有待安裝的樓宇、廠房及機器，按成本值列賬。成本值包括樓宇的建築成本、廠房及機器的製作成本以及資本化借款成本。在建工程不予計提折舊，直至有關資產達到既定用途為止。於有關資產投入使用後，成本轉撥至物業、廠房及設備內的有關類別，並根據上述政策計提折舊。

資產的剩餘價值及可使用年限在每個財務狀況表日進行評估並進行調整(如適用)。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額(附註2(j))。

處置的收益和損失按所得款與賬面值的差額釐定，並在損益內「其他收益 — 淨額」中確認。

綜合財務報表附註

截止2018**年**12**月**31**日止年度**
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

投資物業，主要由租賃土地和樓宇組成，持有為獲得長期租金收益或作為資本增值或兩者兼備同時

使用壽命不確定的資產，例如商譽或尚未可供使用的無形資產，無需攤銷，但每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量（現金產出單元）的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行測試。

(k) **持有待售非流動資產**

當非流動資產賬面值的收回值主要透過一項出售交易收回而非透過繼續使用來確認以及該項出售被視為極可能時，分類為持作出售。非流動資產（不包括如以下解釋的若干資產）按賬面值與公允價值減去處置費用兩者的較低者列賬。遞延稅項資產、職工福利產生之資產、金融資產和以公允價值計算投資性房地產以及保險合同下產生的合同權益不適用於上述要求。

任何資產價值首次或其後減值至公允價值減去出售費用後的淨額，確認該減值為資產減值損失。任何資產價值其後增值至公允價值減去出售費用後的淨額，應確認該增值為資產利得，但是不能超過前期確認的累計減值損失。在非流動資產處置日前未確認的利得或損失在處置日予以確認。

被劃分為持有待售的非流動資產不會再產生折舊或攤銷。

被劃分為持有待售的非流動資產區別於其他資產在財務狀況表中單獨列示。

(i) 分類

自2018年1月1日起，本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 後續以公允價值計量(且其變動計入其他全面收益或損益)的金融資產，及
- 以攤餘成本計量的金融資產。

該分類取決於主體管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允價值計量的金融資產，其利得和損失計入損益或其他全面收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和損失的計量將取決於本集團在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為FVOCI。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債權投資進行重分類。

(ii) 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

(iii) 計量

對於不被分類為FVPL的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與FVPL相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本集團對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

(iv) 減值

自2018年1月1日起，對於以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具，本集團就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於應收賬款，本集團採用香港財務報告準則第

(v) 截至2017年12月31日前採用的會計政策(續)

以攤銷成本列賬的資產(續)

對於貸款及應收款項類別，損失金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減，而損失金額則在綜合損益表確認。如貸款或持有至到期投資有浮動利率，計量任何減值損失的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際應用中，集團可利用可觀察的市場價格，按工具的公允價值計量減值。

如在後繼期間，減值損失的數額減少，而此減少可客觀地認定減值在確認後才發生的事件(例如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值損失可在損益轉回。

可供出售資產

本集團在每個報告期末評估是否有客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組已經減值。

對於債券，如存在此等證據，累計虧損 — 按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產©揭結

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本按加權平均法釐定。製成品及在製品的成本包括設計成本、原材料、直接人工、其他直接費用和相關的間接生產費用(依據正常經營能力)。這不包括借款費用。可變現淨值為在日常經營活動中的估計銷售價，減適用的變動銷售費用。

(n) **貿易及其他應收款**

貿易應收款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如貿易應收款及其他應收款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

貿易應收款及其他應收款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值準備計量。

(o) **現金及現金等價物**

在現金流量表中，現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款、原到期為三個月或以下的其他短期高流動性投資，以及銀行透支。銀行透支在財務狀況表的流動負債中借款內列示。

(p) **股本**

普通股被分類為權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

如任何集團公司購入本公司的權益股本(庫存股)，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本(扣除所得稅)，自歸屬於本公司所有者的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如股份其後被重新發行，任何已收取的代價(扣除任何直接所佔的新增交易費用及相關受影響的所得稅)包括在歸屬於本公司所有者的權益內。

(q) **貿易及其他應付款**

貿易應付款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的債務。如貿易及其他應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

(ii) 遞延所得稅

遞延所得稅乃就資產與負債的稅基及有關資產與負債於綜合財務報表中的賬面值兩者的暫時差額，以負債法悉數撥備。然而，倘遞延稅項負債產生自初步確認商譽，則不會列賬。倘遞延所得稅乃產生自於交易(業務合併除外)內初步確認資產或負債，而於交易當時並無影響會計或應課稅溢利或虧損，亦不會列賬。遞延所得稅乃以於財務狀況表日制定或實質制定的稅率(及法例)釐定，並預期於變現相關遞延所得稅資產或償還遞延所得稅負債時適用。

由公允價值變動計算的投資性房地產相關的遞延所得稅負債，預計在資產出售時全部轉回。

遞延稅項資產於未來可能有應課稅金額可用作抵銷暫時性差額及虧損時方予以確認。

當海外業務投資的賬面值及稅基出現暫時性差額，而本集團能夠控制暫時性差額撥回時間，且可能不會在可見將來撥回時，不會確認遞延稅項負債及資產。

倘有法定可執行權利將當期稅項資產與負債相互抵銷而遞延稅項結餘涉及同一稅務機構，則遞延稅項資產與負債可予相互抵銷。倘有關實體有法定可執行權利可抵銷及有意按淨值基準結算，或有意同時變現資產及結算負債，則當期稅項資產及負債可相互抵銷。

即期和遞延稅項均於損益中確認，除非其與確認在其他全面收益或直接確認於權益的項目有關，在這種情況下，即期和遞延稅項也分別在其他全面收益或直接於權益中確認。

(iii) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

本集團實施多個退休計劃，包括界定受益和界定退休金計劃與退休後醫療計劃。

(i) 退休金債務

於財務狀況表就界定受益退休計劃確認的負債或資產為於結算日的界定受益責任現值減計劃資產的公平值。界定受益責任每年由獨立精算師採用預計單位記存法進行計算。

界定受益責任的現值乃以支付福利的貨幣計值及與相關責任的年期相若的優質公司債券的利率，貼現估計未來現金流出而釐定。在並無有關債券的交投暢旺市場的國家，採用政府債券的市場比例。

利息成本淨額按界定受益責任的結餘淨額及計劃資產公平值，採用貼現率計算。此項成本計入收益表的僱員福利開支內。

根據經驗而調整所產生重新計量收益及虧損以及精算假設的變動，於產生期間直接在其他全面收益確認，並計入權益變動表的「留存收益」及財務狀況表內。

因修訂或縮減計劃而令界定受益責任的現值變動，其變動將即時在收益表中確認為過往服務成本。

本集團以強制、合約或自願基準向公營或私營管理的界定退休金計劃作出供款。本集團於支付供款後即無其他付款責任。供款於到期應付時確認為僱員福利開支。預付供款於退回現金或可對銷未來供款時確認為資產。

(i) 退休金債務(續)

對中國內地的僱員而言：

本集團備有界定供款計劃，受政府資助的各個退休金計劃保障，據此，僱員均有權每月享有按若干方式計算的退休金。本集團向有關政府機關支付供款有關政府機關負責向此等退休僱員支付退休金負債。本集團每月對此等退休金計劃按當地有關規條以僱員基本薪酬20%-23%比例作出供款。根據此等計劃，本集團並無責任支付供款以外的退任後福利。供款於到期時確認為僱員福利開支。倘有現金退款或未來供款額下調，預付供款的款項可確認為資產。

就香港的僱員而言：

根據強制性公積金計劃條例，本集團為合資格參與強制性公積金退休保障計劃(「公積金計劃」)的僱員安排定額供款強制性公積金退休保障計劃。根據公積金計劃的規則，供款按僱員基本薪酬的一定百分比計算，並於支付時自損益扣除，公積金計劃的資產乃以獨立管理基金方式與本集團的資產分開持有。根據公積金計劃的規則，本集團在繳納僱主供款後，該等供款即全數歸僱員所有，惟本集團的僱主自願性供款則除外，倘僱員於可全數領取供款前離職，則此部分的供款將發還予本集團。

(ii) 利潤分享及獎金計劃

本集團依據一條公式就利潤分享及獎金確認負債和費用，該公式考慮了本公司股東的應佔利潤(在作出若干調整後)。本集團如有合同債務或依據過往做法產生推定債務，則確認準備。

(iii) 辭退福利

辭退福利在本集團於正常退休日期前終止僱用職工，或當職工接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在以下較早日期發生時確認辭退福利：(a)當本集團不再能夠撤回此等福利要約時；及(b)當主體確認的重組成本屬於香港會計準則第37號的範圍並涉及支付辭退福利時。在鼓勵職工自動遣散的要約情況下，辭退福利按預期接受要約的職工數目計算。在報告期末後超過12個月到期的福利應貼現至其現值。

(iv) 其他退任後義務

對於2002年5月1日前正式退休的僱員，本集團有責任每月向此等僱員支付定額供款。對於2002年5月1日後退休的僱員，本集團毋須再承擔任何付款責任。本集團按類似上文披露的界定福利計劃的會計基準為該等退任後福利的成本入賬。

本集團旗下的在濟南市經營的實體向其於2006年3月1日前入職的僱員提供退休後醫療福利。僱員是否享有此等福利，通常取決於退休年齡前的剩餘服務年限及是否已達到最低服務年限。此等福利的預期成本利用與設定受益退休計劃類似的會計方法，按僱用期累計。以中國政府債券利率折現計算相關退任後福利責任。根據經驗調整產生的精算收益和損失以及精算假設的變動，在產生期間內於其他全面收益的權益中扣除或貸記。此等債務每年由獨立合資格精算師估值。

於2006年3月1日，在取得政府機構批准後，本集團旗下的在濟南市經營的實體已參與社會醫療保障計劃。根據相關條例，該等實體應作出的界定供款按僱員總薪酬的8%計算，惟有一定上限，並支付予濟南員工及社會福利機構。根據社會醫療保障計劃，本集團已毋須負責供款以外的退休後保健福利，惟為在一般退休日期前離職的中國重汽集團濟南卡車股份有限公司僱員向社會醫療保障計劃作出供款的責任則除外。

(i) 貨品銷售(續)

經銷商

當產品控制權已轉移，產品已交付予經銷商，經銷商對銷售產品的管道和價格擁有完全決定權，不存在可能影響經銷商對產品接收的未履行債務時，本集團即確認產品銷售收入。當產品已運至指定地點，過時和損失風險已轉讓予經銷商，而經銷商已根據銷售合同接收產品、或所有接收條款已作廢，或本集團有客觀證據顯示所有接收條款已經履行後，才算滿足貨品已交付的條件。

本集團在貨品交付時確認應收款，因為此時收回對價的權利是無條件的，本集團僅需等待經銷商付款。

本集團對問題產品按照標準質保條款進行維修或更換的義務確認為撥備，參見附註32。

最終用戶

本集團也直接銷售商品給最終用戶。銷售商品的收入在本集團收到最終用戶的銷售及接受確認後予以確認。本集團收到確認之後，商品損毀及遺失的風險會轉由客戶承擔。

本集團對問題產品按照標準質保條款進行維修或更換的義務確認為撥備，參見附註32。

(ii) 提供服務

提供服務收入在提供服務的會計期間內確認，並參考特定交易的完成階段和按已提供實際服務佔將予提供的總服務的百分比確認。

(iii) 租金收入

投資物業的租金收入於租約期間以直線法於損益確認。

(iv) 融資因素

本集團預計合同中承諾向客戶交付貨品或提供服務的時間與客戶付款的時間間隔不會超過一年。因此，本集團不因貨幣時間價值而調整任何交易價格。

利息收入採用實際利率法確認。倘貸款和應收款出現減值，本集團會將賬面值減至可收回款額，即估計的未來現金流量按該工具的原實際利率折現值，並繼續將折現計算並確認為利息收益。已減值貸款的利息收益利用原實際利率確認。

(z) **股息收益**

股利源自FVPL以及FVOCI(2017年，股利源自FVPL以及AFS)。當本集團已確立收取股利的權利時，股利才作為其他收益而計入損益。即使股利是從收購前利潤中支付的，這一規定仍然適用，除非股利明顯代表對部分投資成本的收回。在這種情況下，若股利與以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的投資相關，則本集團將其計入其他全面收益。但是，本集團可能需要對該投資進行減值測試。

(aa) **經營租賃**

出租人保留擁有大部分風險及報酬的租賃，乃列為經營租賃。

(i) 作為承租人

經營租賃的付款(已扣除向出租人收取的任何獎勵)以直線法於租賃期內自損益扣除。

(ii) 作為出租人

當資產根據經營租約租出，該項資產按資產性質計入合併財務狀況表。

租金收入以直線法於租賃期內確認。

(ab) **股息分派**

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(按適當)批准的期間內於本集團及本公司財務報表內列為負債。

本集團的業務活動須承受多項財務風險：市場風險(包括外匯風險、公允價值利率風險及現金流量利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團整體財務風險管理計劃的重點為應對金融市場無法預測的情況及盡量減低本集團財務表現承受的潛在不利影響。

財務風險管理由財務部執行。財務部透過與集團經營單位的緊密合作，負責確定、評估和對沖財務風險。

(a) **外匯風險**

本集團主要在中國經營，大部分交易以人民幣列值及結算。主要的外匯風險乃來自其出口、進口活動及於香港的融資活動。因此，本集團具有若干外幣(主要為美元、港元及歐元)列值的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、貿易及其他應收款項、應收關聯方結餘、現金及銀行結餘、貿易及其他應付款項以及應付關聯方款項，須承受外幣折算風險。本集團的金融資產和負債外幣列值的詳情分別於附註21, 22, 24, 27及38(b)披露。

本集團各實體以遠期外匯合約來管理因未來商業交易和確認的資產及負債而產生的外匯風險。於本年度，本集團未有採用遠期外匯合約。

本年當期損益中確認的與外匯相關的金額如下：锎煁쥑霞詒逛期外匯合約。

(i) 金融資產減值(續)

貿易應收款項(續)

本集團將應收賬款於2018年12月31日的期末損失撥備調整至期初損失撥備，具體如下：

2017年12月31日 － 根據HKAS 39計算	803,354
通過期初留存收益重列的金額	22,891
通過期初非控制性權益重列的金額	3,691
2018年1月1日的期初減值準備 － 根據HKFRS 9計算	829,936
應收款項減值準備	245,891
年度撤銷應收款項為不可收回項目	(10,404)
2018年12月31日	1,065,423

當無合理的期望收回時，貿易應收款項將被註銷。無合理期望指標，如債務人未能與本集團達成還款計劃。

貿易應收款項的減值損失在經營利潤中列報為減值損失淨額。後續收回的之前沖銷金額貸記入相同的項目中。

(i) 金融資產減值(續)

貿易應收款項(續)

之前關於應收賬款減值的會計政策

去年，本集團基於已發生損失模型對應收賬款進行減值評估。已知無法收回的應收款通過直接減少賬面價值予以核銷。其他應收款進行統一評估，以確定是否存在客觀證據表明已發生尚未識別的減值。對於這些應收賬款，其經評估後的減值損失計入分開的減值撥備中。本集團認為出現以下任一跡象即表明存在減值證據：

- 債務方面臨重大財務困難；
- 債務人很可能破產或進行財務重組；以及
- 違約或逾期付款。

對於已確認減值撥備的應收賬款，當本集團預計無法收回更多的現金時，則核銷該項應收賬款。

關聯方及第三方的貸款

自2018年1月1日香港財務準則第9號首次執行起，對於金融應收款項，其預期信用損失的計量中使用了模型和假設。這些模型和假設涉及未來的宏觀經濟情況和客戶的信用行為(例如，客戶違約的可能性及相應損失)。

本集團運用自金融應收款項初始確認之後信用質量發生「三階段」變化的減值模型分別計量預期信用損失，具體包括：

- 自初始確認後信用風險未發生顯著增加的金融應收款項進入「階段一」，且本集團對其信用風險進行持續監控；
- 如果識別出自初始確認後信用風險發生顯著增加，但並未將其視為已發生信用減值的金融應收款項，則本集團將其轉移至「階段二」；以及
- 對於已發生信用減值的金融應收款項，則劃分為「階段三」。

(i) 金融資產減值(續)

計入損益的金融資產的減值損失淨額

本年度內，本集團將以下撥備／(轉回)計入與減值的金融資產相關的損益中：

	2017年
減值撥備／(轉回)	
－貿易應收賬款的減值撥備變動	—
－金融應收款項的減值撥備變動	—
－其他應收款的減值轉回	—
金融資產的減值損失淨額	—

(ii) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

主體還面臨以公允價值計量且其變動計入損益的債權投資及權益投資的相關信用風險。報告期末，主體面臨的最大風險敞口為這些投資的賬面價值。

本集團與金融機構簽訂相對較高的預期收益率的理財產品合約。於2018年12月31日，本集團大部分理財產品為保本型，且從中國大陸的大型金融機構購買。管理層謹慎做出投資決策，主要關注風險較低的產品，並認為其減值撥備非重大。

本集團的流動資金風險乃通過維持足夠的現金及銀行結餘以及銀行融資而控制。本集團的未提取承諾借款額度的詳情於附註28。

下表按照於財務狀況表日餘下期間至合約到期日的有關到期組別分析本集團的金融負債。表中所披露金額為合約未折現現金流量。

2018年12月31日				
借款				
借款利息(i)				
貿易及其他應付款項				
應付關聯方款項				
應付關聯方借款利息				
2017年12月31日				
借款	3,990,000	—	—	3,990,000
借款利息(i)	66,947	—	—	66,947
貿易及其他應付款項	25,095,195	—	—	25,095,195
應付關聯方款項	1,402,371	—	—	1,402,371
應付關聯方借款利息	1,506	—	—	1,506
	30,556,019	—	—	30,556,019

(i) 利息(未包括貿易及其他應付款項利息)按於財務狀況表日的借款計算，並無計及未來事項。浮動利率的利息分別以於財務狀況表日的即時利率估計。

本集團管理資金的目標為保障本集團持續經營的能力，以為股東帶來回報及為其他利益相關者帶來利益，並維持最理想的資本架構，減低資金成本。

為維持或調整資本架構，本集團可調整派付予股東的股息金額，向股東退回資金，發行新股份或出售資產以削減債務。

與業內其他公司相同，本集團以資本負債比率為基礎監察資金。該比率以債務淨額除以資本總額計算。債務淨額包括借款總額(包括流動及非流動借款)和應付關聯方借款，減去定期存款、質押銀行貸款和現金及現金等價物。資本總額為綜合財務狀況表中權益總額和債務淨額之和。

	於2017年12月31日
借款總額(附註28)	3,990,000
應付關聯方借款(附註38(b))	36,000
減：現金及現金等價物(附註24(b))	(9,840,149)
債務淨額	(5,814,149)
權益總額	25,430,711
資本總額	19,616,562
資本負債比率	不適用

下表根據在評估公允價值的估值技術中所運用到的輸入的層級，分析本集團於2018年12月31日按公允價值入賬的金融工具。這些輸入按照公允價值層級歸類為如下三層：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價（未經調整）（第一層）；
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接（即例如價格）或間接（即源自價格）（第二層）；
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入（即非可觀察輸入）（第三層）。

下表顯示本集團金融資產按2018年及2017年12月31日計量的公允價值。

於2018年12月31日				
資產				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產				
資產總額				
於2017年12月31日				
資產				
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	128,306	653,675	—	781,981
可供出售金融資產 — 理財產品	—	—	2,507,681	2,507,681

第一層以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包含在香港聯合交易所有限公司和上海證券交易所掛牌交易的權益證券，其公允價值根據收市價確認。

第二層以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包含了從銀行購買的保本浮動收益的理財產品。投資本金為人民幣1,450百萬元，其利率根據活躍市場澳元兌美元匯率變動、3個月美元LIBOR或黃金價格的變動確認的。

第三層以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括從一家信託公司購入本金為人民幣152百萬元和從銀行購入本金為人民幣520百萬元的非保本非保收益的理財產品。其公允價值通過折算現金流量方法確定，本集團使用的主要參數是根據理財合同中的預期收益率確定的。

第三層以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括非公開交易的股權投資，本集團在每個財務狀況表日通過判斷選擇適當評估方法並作出基於市場條件的假設。對於股權投資，本集團綜合了收益法及市場法。收益法通過現金流折現來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過被投資公司未來現金流折現確定，未來現金流取決於被投資公司盈利和現金流預測以及其他由被投資公司提供的相關資訊。市場法採用一系列收入／收益比來評估金融資產的公允價值。在這種方法下，公允價值通過將各種收入／收益比例與考慮了風險和業務性質的乘數相乘確定。

第三層以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括銀行及商業承兌匯票，其持有目的為獲取合同現金流或出售金融資產。其公允價值通過折算現金流量方法確定，其中貼現率通過主要國有銀行的貼現率確定。

本集團按過往經驗及其他因素，包括對未來事件作出有關情況下相信為合理的預期，持續對估計及判斷作出評估。

4.1 重要會計估計及假設

本集團對未來作出估計及假設。按定義，會計估計結果甚少等同於相關實際結果。導致對下一個財政年度的資產與負債的賬面值作出重大調整的重大風險的估計及假設，於下文討論。

(a) 所得稅

本集團須繳納多個司法權區的所得稅，且本集團部分公司享受優惠稅率(附註12)。於釐定所得稅撥備時，須作出重大判斷。許多涉及最終稅務釐定的交易及計算，於日常業務過程中亦未能確定。倘此等事宜的最終稅務結果有別於最初記賬的金額，則該等差額將對作出有關釐定的期間所計提的所得稅及遞延稅項撥備造成影響。

倘管理層認為可能產生未來應課稅溢利可供用作抵銷暫時差異或稅務損失，則確認與若干暫時差異及稅務損失有關的遞延稅資產。倘預計金額有別於最初估計金額，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅以及遞延所得稅資產和負債。

(b) 保修索償撥備

本集團通常就其卡車及發動機提供6個月至

綜合財務報表附註

截止2018**年**12**月**31**日止年度**
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

投資物業的公允價值使用估值技術釐定。

詳細的判斷和假設載於附註16。

5. 分部資料

董事會是經營決策的主要決策者，其委託執行委員會(其成員包括所有執行董事)執行其決策。執行委員會根據內部報告評估業績和調撥資源。執行委員會根據這些報告決定如何劃分經營分部。

執行委員會從業務方面及地域方面考慮業務。從地域方面，管理層評估中國內地和海外市場的收入。從業務方面，管理層評估重卡、輕卡、發動機和金融經營分部表現。

(i) 重卡 – 製造及銷售重型、中重型卡車及相關零部件；

(ii) 輕卡 – 製造及銷售輕型卡車及相關零部件；

(iii) 發動機 – 製造及銷售發動機及相關零部件；和

(iv) 金融 – 向本集團成員公司及中國重汽和其附屬公司除本集團外(「中國重汽集團」)成員公司提供存款、貸款、票據貼現和委託貸款，以及汽車及供應鏈金融服務。

執行委員會以經營分部的收入和經營溢利來衡量經營分部表現。

一個功能單位的經營費用分配給主要使用此功能單位所提供服務的相關分部。其他因提供共用服務而不能分配給一個特定分部的經營費用和企業開支列為未分配費用。

分部資產是指那些受僱於一個特定分部經營業務的經營性資產。分部資產價值是以扣除有關可在合併財務狀況表直接沖抵的減值撥備後的金額確定。分部資產主要包括土地使用權、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、按權益法入賬的投資，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益，損益及以攤餘成本計量的金融資產，應收賬款及其他資產及經營現金(去年：土地使用權、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、按權益法入賬的投資，可供出售金融資產，應收款項及其他資產以及經營現金)，但不包括所得稅資產。

分部負債是指那些特定分部因經營活動而導致的經營性負債。除非該分部從事融資活動，否則分部負債不包括用於融資而用於非經營的借款和其他債務。分部負債不包括所得稅負債。

未分配資產主要包括遞延稅項資產、預繳稅項和本公司資產。未分配負債主要包括借款、遞延稅項負債、即期所得稅負債和本公司負債。

資本開支主要包括土地使用權(附註14)、物業、廠房和設備(附註15)及無形資產(附註17)的增加，也包括由於業務合併而增加的部分。

分部間的銷售是以共同商定的條款進行。

截至2018年12月31日止年度的分部業績如下：

	截止2018年12月31日止年度					
	重卡	**輕卡**	**發動機**	**金融**	**對銷**	**合計**
外界分部收入						
銷售貨物						
融資服務						
提供勞務						
外界分部收入合計						
分部間收入						
分部收入						
未計未分配費用前的經營溢利						

截至2017年12月31日止年度的分部業績如下：

	截止2017年12月31日止年度					
	重卡	輕卡	發動機	金融	對銷	合計
外界分部收入						
銷售貨物	44,455,157	8,500,823	1,068,917	—	—	54,024,897
融資服務	—	—	—	669,264	—	669,264
提供勞務	731,289	4,692	27,786	—	—	763,767
合計	45,186,446	8,505,515	1,096,703	669,264	—	55,457,928
分部間收入	378,698	420,590	13,609,053	462,743	(14,871,084)	—
分部收入	45,565,144	8,926,105	14,705,756	1,132,007	(14,871,084)	55,457,928
未計未分配費用前的經營溢利	1,507,123	231,737	2,351,064	546,266	(351,568)	4,284,622
未分配費用						(13,040)
經營溢利						4,271,582
財務費用 － 淨額						(261,593)
享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額						45,444
除所得稅前溢利						4,055,433
所得稅費用						(719,538)
年度溢利						3,335,895

綜合財務報表附註

截止2018**年**12**月**31**日止年度**
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	2018**年**	
生產物料成本(附註23)	45,529,719	40,307,297
僱員福利開支(附註8)	3,853,211	3,718,599
運輸開支	1,321,801	1,362,327
物業、廠房及設備折舊(附註15)	1,078,454	1,152,488
外部加工費	889,390	783,440
保修開支(附註32)	854,578	1,082,619
公用設施費用	821,304	863,451
修理費	527,403	521,914
差旅及辦公開支	338,584	325,520
貿易及其他應收款項減值撥備	—	234,392
交易稅項	200,632	203,483
撇減存貨至可變現淨值(附註23)	179,649	222,646
廣告費用	100,613	56,252
攤銷無形資產(附註17)	63,548	57,105
租賃開支	52,642	56,400
攤銷土地使用權(附註14)	38,492	38,607
巡展費	37,376	59,487
核數師酬金		
—財務審計服務	10,000	13,562
—內控審計服務	500	755
—稅務專業服務	300	388
—環境、社會及管治報告服務	200	300
—財務信息報告服務	—	10
其他開支	633,988	549,183
總額	56,532,384	51,610,225
代表：		
銷售成本	50,610,072	45,429,858
分銷成本	3,021,155	3,228,577
行政開支	2,901,157	2,951,790
總額	56,532,384	51,610,225

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

	2018年	
出售物業、廠房及設備收益(附註34(a))	3,894	8,269
投資物業的公允價值變動收益(附註16及附註34(a))	3,221	18,972
出售無形資產損失(附註34(a))	(29)	—
出售附屬公司取得的收益	—	51,553
出售聯營公司取得的收益	—	1,016
持有以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產取得的股息收益(附註34(a))	2,250	—
持有以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產取得的股息收益	1,354	2,313
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動(損失)／收益(附註21(b)及附註34(a))	(25,882)	22,138
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益(附註34(a))	119,335	27,546
持有可供出售金融資產取得的股息收益	—	2,047
持有可供出售金融資產取得的利息收益(附註34(a))	—	8,721
出售可供出售金融資產的收益(附註34(a))	—	109,102
出售保本保收益的理財產品的收益(附註34(a))	27,912	21,670
出售劃分為持有待售的資產的收益	63,087	—
政府補助	194,915	93,961
罰金收入	102,582	—
出售廢料	41,580	15,909
租賃收入	36,409	29,287
外匯匯兌收益／(損失) – 淨額	46,286	(57,593)
其他	76,456	68,968
總額	693,370	423,879

政府補助是指政府各機構就搬遷、研究開發和海外推廣等活動向本集團發放的政府補助金。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

於2018年12月31

於2018年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：（續）

中國重汽集團杭州發動機有限公司	中國有限公司	製造及再生產發動機，中國	1,931（人民幣）	49%	100%	—
中國重汽集團重慶燃油噴射系統有限公司	中國有限公司	製造及銷售油泵及噴咀，中國	338.49（人民幣）	—	100%	—
中國重汽集團濟南復強動力有限公司	中國有限公司	生產汽車零部件及再製造發動機產品，中國	81.15（美元）	—	100%	—
中國重汽集團柳州運力專用汽車有限公司	中國有限公司	改裝及銷售卡車及備件，中國	103（人民幣）	—	60%	40%
濟南港豪發展有限公司	中國有限公司	製造及銷售卡車及備件，中國	1,503.7（港幣）	—	100%	—
杭州港杭動力系統有限公司	中國有限公司	製造及再生產發動機，中國	60（港幣）	—	100%	—
中國重汽集團湖北華威專用汽車有限公司	中國有限公司	改裝及銷售卡車，中國	62.77（人民幣）	—	60%	40%
中國重汽集團綿陽專用汽車有限公司	中國有限公司	製造及再生產備件及銷售卡車，中國	50（人民幣）	—	100%	—
中國重汽集團濟寧商用車有限公司	中國有限公司	製造及銷售卡車和備件，中國	300（人民幣）	—	100%	—
中國重汽集團濟南港豪保稅物流有限公司	中國有限公司	倉儲服務，保稅物流服務，國內貨運代理及相關資訊諮詢，物流工程設計，汽車零部件的研發、加工、製造，貨物進出口，中國	16（美元）	—	100%	—

於2018年12月31日，本公司於下列附屬公司擁有直接或間接權益：(續)

於2018年12月31日，非控制性權益的總額為人民幣2,852,307,000元(2017年：人民幣2,673,248 ,000元)，其中人民幣1,845,759,000元(2017年：人民幣1,706,841,000元)屬於中國重汽集團濟南卡車股份有限公司的非控制性權益。除了已支付非控制性權益股息(附註33(c))，從非控制性權益收購附屬公司權益以及對非全資附屬公司增資外，本年度未有其他與非控制性權益的交易。

具有重大非控制性權益的附屬公司的摘要財務資料

以下所載為持有對本集團重大的非控制性權益的中國重汽集團濟南卡車股份有限公司的摘要財務資料。該財務資料摘取與已經根據本集團及附屬公司會計政策進行調整後的財務報表。

財務狀況表摘要

	2017年
流動	
資產	20,813,351
負債	(16,905,757)

] ¥ Ì Œ • W
Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

在綜合財務狀況表確認的數額如下：

	2017年
聯營	333,675
合營	144,152
	477,827

在綜合損益表確認的數額如下：

	2017年
享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額：	
聯營	33,508
合營	11,936
	45,444
於聯營公司的投資的攤薄收益	—

(a) **聯營投資**

2018年及2017年12月31日的聯營投資(於2018年12月31日除浦林開曼外，全部為非上市)資料如下：

] ¥ Ì Œ • W

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

	2018**年**	
於1月1日	144,152	141,512
享有的溢利減虧損份額	10,148	11,936
享有按權益法入賬的其他全面收益份額	7,282	—
收到的股息	(8,741)	(9,296)
於12月31日	152,841	144,152

2018年及2017年12月31日的合營投資(非上市)資料：

		2017年		
中國重汽(香港)宏業有限公司(「宏業公司」)	香港	[redacted]	65%	卡車和零部件的零售與批發，汽車與零部件的銷售代理以及卡車和其他汽車的售後服務

中國重汽(香港)投資控股有限公司(「投資控股公司」)與第三方中非製造投資有限公司成立合營企業宏業公司，投資控股公司持有其65%股份。儘管投資控股公司持有宏業公司65%的表決權，但是投資控股公司與中非製造投資有限公司約定對宏業公司進行共同控制，在該安排下相關活動需要雙方的一致同意。此外，投資控股公司與中非製造投資有限公司對宏業公司的淨資產享有權利。因此，宏業公司被認定為合營企業，並按權益法進行核算。

綜合財務報表附註

截止2018**年**12**月**31**日止年度**
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

綜合財務報表附註

截止2018**年**12**月**31**日止年度**
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

] ¥ Ì Œ • W

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

中國內地的土地屬國有或集體所有，並無個人土地擁有權。於中國內地，土地使用權指本集團以租賃形式持有土地的權益，租期介乎35年至50年。

於香港，土地使用權指本集團以租賃持有32至867年的三幅土地的權益。

土地使用權變動如下：

	2017年
年初賬面淨值	1,651,677
添置	47,274
轉撥至持有待售的資產	(7,554)
轉撥至投資物業(附註16)	(2,667)
攤銷支出(附註6)	(38,607)
年終賬面淨值	1,650,123

土地使用權攤銷已扣自損益表中的行政開支。

綜合財務報表附註

截止2018**年**12**月**31**日止年度**
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

] ¥ Ì Œ • W
Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

(a) 本集團的物業、廠房及設備的折舊費用已自損益扣除如下：

	2017年
銷售成本	949,443
分銷成本	4,790
行政開支	198,255
	1,152,488

(b) 在本年度中，已資本化為物業、廠房及設備的借款成本如下：

	2017年
資本化借款成本(附註9)	4,479
平均資本化比率	4.04%

(c) 於2018年12月31日，本集團現正為賬面值約人民幣138,119,840元(2017年：約人民幣元201,780,000)的樓宇辦理房屋所有權證。

16. 投資物業

	2017年
於1月1日	642,561
轉撥自物業、廠房及設備(附註15)	32,289
轉撥自土地使用權(附註14)	2,667
自物業、廠房及設備與土地使用權撥入投資物業的重估收益	13,087
其他收益 — 淨額中確認的重估收益(附註7)	18,972
於12月31日	709,576

(a) 投資物業位於香港、中國山東省和中國廣西省，並以2018年12月31日的公開市場價值對其評估。位於香港的投資物業位租期超過50年。位於中國大陸的投資物業租期在35年 — 50年。

	2018年	
租金收入	29,679	26,103

(c) 公允價值層級

本集團的政策為於導致轉撥的事件或情況改變當日確認公允價值層級之間的轉撥。於本年度並無層級之間的轉撥。

下表利用估值法分析按公允價值層級入賬的投資物業。

[redacted]

經常性公允價值計量：
- 一倉庫
- 一廠房
- 一辦公室

[redacted]

] ¥ Ì Œ • W

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

經常性公允價值計量：			
－倉庫	—	—	60,487
－廠房	—	—	309,526
－辦公室	—	253,862	85,701
	—	253,862	455,714

(d) **本集團的估值流程**

集團的投資物業由獨立估值師物業PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited和山東天健興業資產評估有限公司在2018年12月31日(2017年：PRUDENTIAL Property Surveyors (Hong Kong) Limited、濟南中大資產評估有限公司和廣西嘉義資產評估有限公司)執行獨立估值，以釐定其公允價值。重估收益或損失包括在損益的「其他收益 － 淨額」中。

第二層投資物業的公允價值以銷售比較法確定。售價根據同區域的可比物業的售價經如物業面積等幾個關鍵因素的調整後確定。該計算方法中最關鍵的因素為每平方英呎或每平方米的售價。

第三層投資物業投資物業的公允價值根據收益資本化方法(年期和租賃到期續租法)及直接比較法，前者主要採用不可觀察參數(租值及資本化率)，並考慮年期孳息率的重大調整，以計入租賃到期續租的風險和對現有租賃到期後空置率的估計。

公允價值評估使用的重要不可觀察輸入第三層的資料：

[redacted]

投資物業	390,550	收益資本化	租值	每平方米每日人民幣0.45-2.5元	租值越高，公允價值越高
			資本化率	6.5%-8%	資本化率越高，公允價值越低
	34,389	直接比較法	土地使用權單價	每平方米650.58-656.88元	單價越高，公允價值越高

] ¥ Ì Œ • W

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

無形資產主要指收購專利技術及計算機軟件的成本。有關變動如下：

本集團持有下列金融工具：

	附註	2018	2017
金融資產*			
貿易和其他應收款項(扣除預付賬款和預付稅項)	22		15,642,052
以攤余成本計量的金融資產	20		—
現金及銀行結餘	24		12,417,389
FVOCI	19(a)		—
FVPL	21		781,981
可供出售金融資產	19(b)		2,545,606
應收關聯方款項(扣除預付賬款)	38(b)		352,428
總額			31,739,456

* 會計政策變更的影響詳細信息參見附註2.1.1。

金融負債			
貿易應付款項、應付票據和其他應付款項	27		25,095,195
借款	28		3,990,000
應付關聯方款項(扣除合同負債／預收賬款)	38(b)		1,402,371
總額			30,487,566

有關本集團面臨的各種與金融工具相關的風險討論參見附註3.1。報告期末，本集團面臨的最大信用風險為上述各類金融資產的賬面價值。

] ¥ Ì Œ • W

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的分類包括：

- 本集團在初始確認時已不可撤銷地選擇在此分類中予以確認的非交易性權益證券。這些金融資產屬於戰略性投資，並且本集團認為這一分類更恰當。

- 債務投資的合同現金流量僅為本金和利息且本集團的業務模式目標為收取合同現金流量及出售金融資產。

	2017年
非流動	
權益投資(i)	—
流動	
債務投資(ii)	
－銀行承兌匯票	—
－商業承兌匯票	—
	—

(i) 2017年度，這些權益投資被分類為可供出售金融資產，參見下文(b)。同時，所有上述權益投資均於前一期間持有。

處置這些權益投資時，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益儲備內的所有相關金額均被重分類至留存收益。

(ii) 本集團從客戶處收到承兌匯票以結算購買價款並意圖使用這些承兌匯票支付其貿易及其他應付款項或持有至到期。回顧期內該等承兌匯票按香港財務報告準則第9號分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產而該等承兌匯票於2017年分類為應收票據並視為貿易應收款項的一部分。這些承兌匯票基於交易日於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2017年
三個月內	—
三個月至六個月內	—
六個月至十二個月內	—
	—

處置這些債務投資時，以公允價值計量且其變動計入其他全面收益儲備內的所有相關金額均被重分類至損益。

(iii) 於2018年12月31日所有權益投資和債務投資結餘均以人民幣列值。

(b) **之前分類為可供出售的金融資產**(2017**年度**)

上一年度，本集團將以長期戰略投資為目的持有的股權投資金額為人民幣37,925,000元劃分為AFS。附註2.1.1解釋了會計政策的變更以及特定股權投資從AFS至FVPL的重分類。附註2.2(l)列出其他相關會計政策。

	2017年
於1月1日	2,029,225
新增	8,467,785
出售	(7,957,485)
於其他全面收益中確認的公允價值變動	6,081
於12月31日	2,545,606
減：非流動部分	(205,533)
流動部分	2,340,073

必須以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產如下：

	2017年
非流動	
非保本非保收益的理財產品	—
流動	
上市證券 — 為交易目的所持有	
—權益證券	

] ¥ Ì Œ • W

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

	2018年	
非流動		
金融應收款項	2,210,192	1,976,359
減：金融應收款項減值撥備	(44,876)	(29,647)
金融應收款項 — 淨額(a)	2,165,316	1,946,712
長期預付款	29,368	—
應收款項及其他資產 — 淨額	2,194,684	1,946,712
流動		
應收賬款	6,107,507	5,588,123
減：應收賬款減值撥備	(1,065,423)	(803,354)
應收賬款 — 淨額	5,042,084	4,784,769
應收票據	—	2,685,325
貿易應收款項 — 淨額	5,042,084	7,470,094
金融應收款項	6,510,697	5,228,935
減：金融應收款項減值撥備	(132,741)	(90,649)
金融應收款項 — 淨額(a)	6,377,956	5,138,286
其他應收款項和其他資產	342,036	1,099,044
減：其他應收款項和其他資產減值撥備	(55,078)	(63,588)
其他應收款項和其他資產 — 淨額	286,958	1,035,456
應收利息	55,882	51,504
除預付款項外的應收款項及其他資產	11,762,880	13,695,340
預付款項	224,689	442,393
所得稅以外的預付稅項	598,739	1,009,536
預付的所得稅款	3,006	3,428
應收款項及其他資產 — 淨額	12,589,314	15,150,697

(a) 於2018年及2017年12月31日，本集團的除預付款項外的應收款項及其他資產的賬面值與公允價值相若。

本集團應用香港財務報告準則第9號的應用簡化的方式以生命週期預期信用損失模型計量所有貿易應收款項的預期信用損失。適用該準則將調增2018年1月1日應收款項壞賬撥備金額人民幣26,582,000元。附註3.1 (c)提供了壞賬撥備詳細計算資訊。

貿易應收款項減值及集團信貸風險、外匯風險及利率風險資訊均可參見附註3.1(c)。

於採納香港財務報告準則第9號，應收票據重分類為FVOCI（附註19）。

(b) 應收款項及其他資產減值撥備變動如下：

	2017年
2017年12月31日 — 根據HKAS 39計算	875,794
應收款項減值準備重述	—
2018年1月1日的減值準備 – 根據HKFRS 9計算	875,794
應收款項減值撥備	234,392
年度撤銷應收款項為不可收回項目	(6,854)
出售附屬公司	(116,094)
年末餘額	987,238

計入損益的行政開支的應收款項減值撥備已於附註3.1列示(2017年：人民幣234,392,000元)。

(c) 貿易應收款項淨額根據發票日期於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2017年
三個月內	5,069,670
三個月至六個月	1,554,192
六個月至十二個月	667,152
一年至兩年	117,657
兩年至三年	51,684
三年以上	9,739
	7,470,094

本集團信貸政策一般規定客戶在訂購卡車時支付若干訂金，並以現金、信貸或承兌票據悉數支付購買價款。根據信用評估，向特定客戶授予3至12個月的信用期。

於2018年12月31日，為數約人民幣668,673,000元(2017年：人民幣602,731,000元)的應收賬款以海外第三方發出的若干信用證作擔保。於2018年12月31日，人民幣2,427,334,000元(2017年：人民幣1,237,053,000元)由中國出口信用保險公司擔保。

] ¥ Ì Œ • W

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

(d) 金融應收款項 – 淨額於各財務狀況表日的賬齡分析如下：

	2017年
三個月內	2,321,760
三個月至六個月	1,818,342
六個月至十二個月	2,249,046
一年至兩年	2,3.02846

] ¥ Ì Œ • W

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

(f) 本集團除預付款項外的應收款項及其他資產的賬面值以下列貨幣列值：

	2017年
人民幣	14,014,577
美元	1,508,612
歐元	118,314
南非蘭特	
港幣	542
澳幣(澳大利亞元)	4
新台幣	

綜櫬齛鈔돔璻畀익

截止2018**年**12**月**31**日止年度**
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計金놐

] ¥ Ì Œ • W

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

(iv) 銀行現金的信貸質量

本集團將其銀行現金歸入下列類別：

1) 第一類 — 大型國際銀行

2) 第二類 — 中國知名銀行

管理層認為涉及存於金融機構的銀行存款的信貸風險幾乎最低，因每一個對方均具有高信貸評級或為大型中國國有銀行或信譽良好的中國上市銀行。

	2017年
第一類	66,187
第二類	9,773,768
[redacted]	1,733,955

_3 19 0 obj <</Lang (en-

(c) **現金及銀行結餘以下列貨幣列值**：

[redacted]

綜合財務報表附註

截止2018**年**12**月**31**日止年度**
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

] ¥ Ì Œ • W

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

(iv) 財政部於2012年3月30日頒佈的《關於印發<金融企業準備金計提管理辦法>的通知》(財金[2012]20號)中規定，金融企業應當根據自身實際情況，選擇內部模型法或標準法對風險資產所面臨的風險狀況定量分析，確定潛在風險估計值。對於潛在風險估計值高於資產減值準備的差額，計提一般準備。一般準備餘額原則上不得低於風險資產期末餘額的1.5%。金融企業一般準備餘額佔風險資產期末餘額的比例，難以一次性達到1.5%的，可以分年到位，原則上不得超過5年。

根據財政部刊發的《金融企業準備金計提管理辦法》(財金[2012]20號)中規定，本公司附屬公司中國重汽財務有限公司及山東豪沃汽車金融有限公司，計提一般風險準備後，其一般風險準備分別達到風險資產本年期末餘額的1.57%及1.5%。

27. 貿易、其他應付款項及其他流動負債

	2017年
貿易應付款項及應付票據	22,413,165
預收客戶賬款	2,744,023
合同負債	—
預提費用	848,793
應付員工福利及薪金	563,861
所得稅以外稅項負債	142,856
其他應付款項	1,833,237
	28,545,935

於2018年及2017年12月31日，貿易應付款項及應付票據的按發票日期賬齡分析如下：

	2017年
三個月內	20,038,522
三個月至六個月	2,125,755
六個月至十二個月	162,225
一年至兩年	66,581
兩年至三年	10,624
三年以上	9,458
	22,413,165

本集團貿易應付款項及應付票據以及其他應付款項的賬面值以下列貨幣列值：

	2017年
人民幣	24,214,156
美元	28,958
港幣	3,288
蘭特(南非蘭特)	—
	24,246,402

28. 借款

	2017年
流動	
短期銀行借款	
－無抵押	3,990,000

(a) 本集團借款須於以下期間償還：

	2017年
一年內	3,990,000

(b) 本集團借款的賬面值以下列貨幣列值：

	2017年
人民幣	3,990,000

(c) 各財務狀況表日借款的加權平均實際年利率載列如下：

2018年	

] ¥ Ì Œ • W
Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

(d) 各財務狀況表日本集團須承受利率變動風險及有合約利率重新計價日的借款如下：

	2017年
六個月內	[redacted]
六至十二個月	3,990,000
	[redacted] 3,990,000

(e) 本集團的未提取借款融資額度如下：

	2017年
– 於一年內到期	[redacted] 2,781,367

29. 遞延所得稅

(a) 金額如下：

	2017年
遞延稅項資產：	
– 於12個月後可轉回的遞延稅項資產	[redacted]

(c) 不考慮同一稅務司法權區內抵銷，則年內遞延稅項資產及負債的變動如下：

於2017年1月1日	269,708	1,945	213,042	238,524	67,934	34,334	399,622	24,109	1,249,218
計入／(扣自)損益	71,090	(1,133)	171,298	181,451	(8,802)	23,923	(171,254)	47,033	313,606
出售一間附屬公司	(33,378)	—	—	(10,810)	—	—	(25,059)	(9,323)	(78,570)
於2017年12月31日	307,420	812	384,340	409,165	59,132	58,257	203,309	61,819	1,484,254
計入／(扣自)損益									
於2018**年**12**月**31**日**									

於2017年1月1日	(3,295)	(24,288)	(7,360)	430	(6,399)	(40,912)
(扣自)／計入損益	(838)	521	—	(7,787)	—	(8,104)
扣自其他全面收益	—	—	(1,421)	—	(961)	(2,382)
於2017年12月31日	(4,133)	(23,767)	(8,781)	(7,357)	(7,360)	(51,398)
(扣自)／計入損益						
於2018**年**12**月**31**日**						

(c) 於綜合財務狀況表內確認的醫療保險計劃的金額按下列各項釐定：

	2017年
福利計劃的現值	426
未確認精算損失	—
綜合財務狀況表的負債	426

於綜合財務狀況表內確認的醫療保險計劃的變動如下：

	2017年
於1**月**1**日**	510
總開支(利息開支)(附註8)	19
計入其他全面收益的重新計量的醫療保險計劃	234
已付福利	(337)
於12**月**31**日**	426

於評估該等責任時所使用的重大精算假設如下：

(i) 所採納的折現率及所採納的薪酬增幅：

	2017年
退任後福利及醫療保險計劃折現率	3.79%
平均薪酬增幅 3.79%	

] ¥ Ì Œ • W

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

	2018年	
政府補助	305,371	316,349
搬遷補償	11,067	44,851
	316,438	361,200

2018年計入損益的確認遞延收益為人民幣55,559,000元(2017年：人民幣58,459,000元)。

32. 其他負債撥備

	2017年
產品保修	
於1月1日	588,557
額外撥備(附註6)	1,082,619
年內已動用	(693,090)
於12月31日	978,086

33. 股息

(a) 於2019年3月27日舉行的會議上，本公司董事會(「董事會」)已建議派付截至2018年12月31日止年度的末期股息每股普通股0.64港元(2017年：0.70港元)相當於總股息約1,767,036,000港元(2017年：約1,932,695,000港元)或約人民幣1,511,558,000元(2017年：約人民幣1,614,554,000元)。該項股息須待股東於應屆本公司股東周年大會上批准。本綜合財務狀況表並無反映此項應付股息。

(b) 根據企業所得稅法規定，本公司已被認定為中國居民企業並向非中國居民企業股東派發股息時需要根據特定的稅率代扣代繳企業所得稅。因此，本公司已為其非中國居民企業股東代扣2017年末期股息的企業所得稅約69,743,000港元或約人民幣58,263,000元(代扣2016年末期股息的企業所得稅：約7,551,000港元或約人民幣6,555,000元)，並於2018年8月全部支付。

(c) 截至2018年度12月31日止年度，本集團一些非全資附屬公司已向非控制性權益持有者宣告派發約人民幣181,759,000元的股息(2017年：約人民幣62,562,000元)。

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

	2018年	
除所得稅前溢利	5,718,703	4,055,433
就下列項目作出調整：		
－貿易及其他應收款項減值撥備(附註6)	—	234,392
－金融資產的減值撥備(附註3.1(c))	303,510	—
－折舊(附註6及附註15)	1,078,454	1,152,488
－攤銷	102,040	95,712
－撇減存貨至可變現淨值(附註6及附註23)	179,649	222,646
－以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動損失／(收益)(附註7及附註21)	25,882	(22,138)
－劃分為持有待售的非流動資產的公允價值變動損失	—	155
－收到持有的可供出售金融資產利息	—	(8,721)
－收到持有的可供出售金融資產股息	—	(2,047)
－出售物業、廠房及設備收益(附註7和附註34(b))	(3,894)	(8,269)
－出售無形資產損失(附註7)	29	—
－出售FVPL的收益(附註7)	(119,335)	(27,546)
－收到FVPL的股利分紅(附註7)	(1,354)	(2,313)
－收到FVOCI的股利分紅(附註7)	(2,250)	—
－出售保本保收益的理財產品的收益(附註7)	(27,912)	(21,670)
－出售可供出售金融資產的收益(附註7)	—	(109,102)
－出售附屬公司的收益	—	(51,553)
－出售聯營公司的收益	—	(1,016)
－出售劃分為持有待售的資產的收益	(63,087)	—
－投資物業的公允價值變動收益(附註7和附註16)	(3,221)	(18,972)
－享有按權益法入賬的投資溢利減虧損份額	(70,351)	(45,444)
－於聯營公司的投資的攤薄收益	(6,283)	—
－財務收入(附註9)	(89,270)	(81,335)
－財務費用	142,540	247,284
－遞延收益的確認(附註31)	(55,559)	(58,459)
－外匯匯兌(收益)／損失	(53,196)	95,644
	7,055,095	5,645,169
營運資本變動：		
－存貨	1,471,886	(5,123,857)
－貿易及其他應收款項及應收關聯方款項	(2,108,492)	(3,777,741)
－受限制現金	224,877	(560,195)
－貿易及其他應付款項及應付關聯方款項及其他負債	(880,416)	8,642,721
－金融分部的經營性籌資	(300,000)	800,000
－金融分部的應收利息	(3,174)	(15,827)
－收到政府補助	10,797	96,110
－其他負債撥備	(49,503)	431,670
－離職及退任後福利義務	(4,804)	2,049
經營活動所得的現金	5,416,266	6,140,099

] ¥ Ì Œ • W
Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

	2018年	
賬面淨值(附註15)	16,286	39,184
出售物業、廠房及設備收益(附註34(a))	3,894	8,269
沖抵應付款項	—	(26,920)
出售物業、廠房及設備的所得款項	20,180	20,533

(c) 主要非現金交易

截至2018年12月31日，本集團以銀行承兌匯票方式購買物業、廠房及設備共計約人民幣158,965,000元(2017年：約人民幣326,679,000元)。

(d) 非現金籌資活動

		2017年
出售一間附屬公司 – 銀行借款	[redacted]	(1,870,000)
非控制性權益無形資產的增資		3,404

(e) 融資活動的負債調節

	[redacted]		
於2017年12月31日淨債務	3,990,000	36,000	4,026,000
融資現金流量	(690,000)	—	(690,000)
經營活動現金流量(i)	(300,000)	—	(300,000)
於2018年12月31日淨債務	3,000,000	36,000	3,036,000

(i) 財務分部產生的借款以經營活動現金流量中反映。

董事認為並無與法律索償有關的或然負債會產生任何重大負債。為產品質保計提的負債撥備已於附註32中披露。

36. 承諾

(a) 資本承諾

於年終訂約但仍未產生的資本開支如下：

	2017年
物業、廠房及設備	397,246

(b) 經營租賃承諾 — 作為承租人

根據不可撤銷經營租賃的未來最低租賃款項總額如下：

	2017年
一年內	19,829
一年至兩年	981
兩年至五年	92
	20,902

(c) 應收租賃款項 — 作為出租人

根據不可撤銷經營租賃的應收投資物業、倉庫、廠房和其他資產的未來最低租賃款項總額如下：

	2017年
一年內	35,352
一年至兩年	3,729
兩年至五年	1,342
五年以上	995
	41,418

] ¥ Ì Œ • W

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

於2018年5月和12月，本集團分別以對價人民幣638,159,000元和115,846,000元完成對山東豪沃汽車金融有限公司的增資。增資後，本集團持有山東豪沃汽車金融有限公司股權比例增至83.33%。從資本增資產生對非控制性權益的稀釋效應是人民幣9,859,000的損失。

於2018年9月，本集團以對價人民幣6,793,000元購入中國重汽財務有限公司的股權0.16%，使本集團持有中國重汽財務有限公司股權比例增至94.65%。於2018年12月31日，該對價尚未完成支付。

38. 關聯方交易

中國重汽(維爾京群島)有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立，為本集團的直接控股公司。本集團的最終控股公司為中國重汽，於中國註冊成立的公司。本集團須受中國政府控制。

本集團為MAN Finance and Holding S.A. (Ferdinand Porche Familen - Privatstiftung (「FPFPS」)的非全資附屬公司)的聯營企業，FPFPS及其附屬公司被稱作FPFPS集團。

宏業為本集團的合營企業。浦林開曼及其附屬公司(被稱作浦林開曼集團)、攀枝花礦用車以及長久重汽為本集團的聯營企業。

董事認為主要關聯方包括中國重汽集團、FPFPS集團、宏業、浦林開曼集團、攀枝花礦用車、長久重汽以及本公司和中國重汽集團的主要管理人員及其親密的家庭成員以及其他國有企業(「其他國有企業」)。

綜合財務報表附註

截止2018**年**12**月**31**日止年度**
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

綜合財務報表附註

截止2018**年**12**月**31**日止年度**
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

除預付款項外的應收關聯方結餘以下列貨幣列值：

[redacted]

綜合財務報表附註

截止2018年12月31日止年度
(除另有說明外，所有金額以人民幣千元計)

除預收款項及合同負債外的應付關聯方結餘以下列貨幣列值：

		2017年
人民幣	[redacted]	1,265,580
美元	[redacted]	

] ¥ Ì Œ • W

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

資產		
非流動資產		
土地使用權	16,253	16,272
物業、廠房及設備	352	396
遞延所得稅資產	11,975	1,627
附屬公司的投資	19,513,207	18,759,202
應收附屬公司款項	—	1,060,000
	19,541,787	19,837,497
流動資產		
應收附屬公司款項	19,339	19,885
應收股息	714,948	271,246
應收款項及其他資產	1,737	36,369
現金及銀行結餘	12,997	116,819
	749,021	444,319
資產總額	20,290,808	20,281,816

權益及負債			
本公司擁有人應佔股本及儲備			
股本		16,717,024	16,717,024
留存收益	(a)	1,578,977	1,847,918
權益總額		18,296,001	18,564,942
負債			
流動負債			
應付附屬公司款項		1,986,293	1,706,101
其他應付款項		8,514	10,773
		1,994,807	1,716,874
負債總額及流動負債總額		1,994,807	1,716,874
權益及負債總額		20,290,808	20,281,816

本公司的財務狀況表已由董事會於2019年3月27日批核，並由上述董事代表簽署。

蔡東
董事

孫成龍
董事

] ¥ Ì Œ • W
Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

	留存收益
於2017年1月1日	994,186
年度溢利	1,046,761
有關2016年的股息	(193,029)
於2017年12月31日	1,847,918
年度溢利	1,345,613
有關2017年的股息	(1,614,554)
於2018年12月31日	1,578,977

40. 董事及主要行政人員的利益和權益

(a) 董事及主要行政人員薪酬

本公司沒有主要行政人員其本身不是董事。

截至2018年12月31日止年度，各董事的薪酬載列如下：

蔡東先生 王善坡先生 劉偉先生 劉培民先生 萬春玲女士(a) 戴立新先生(b) Jörg Mommertz先生(c) Andreas Hermann Renschler先生 Joachim Gerhard Drees先生 江奎先生(d) 林志軍教授 陳正先生 楊偉程先生 王登峰教授 趙航先生 梁青先生 王伯芝先生(e) 童金根先生(f) 孔祥泉先生(g) Franz Neundlinger先生(h) Matthias Gründler先生(i)	[redacted]

截至2017年12月31日止年度，各董事的薪酬載列如下：

董事姓名	袍金	基本薪金	花紅	津貼及實物福利	僱主對退休金計劃供款	總額
蔡東先生	—	652	—	100	33	785
王善坡先生	—	568	—	95	33	696
劉偉先生	—	568	—	95	33	696
劉培民先生	—	568	—	94	32	694
Andreas Hermann Renschler先生	180	—	—	—	—	180
Joachim Gerhard Drees先生	180	—	—	—	—	180
林志軍博士	180	—	—	—	—	180
陳正先生	180	—	—	—	—	180
楊偉程先生	180	—	—	—	—	180
王登峰博士	180	—	—	—	—	180
趙航先生	180	—	—	—	—	180
梁青先生	180	—	—	—	—	180
馬純濟先生	—	672	—	53	33	758
王伯芝先生(e)	—	—	—	—	—	—
童金根先生(f)	—	568	—	97	33	698
孔祥泉先生(g)	—	568	—	94	33	695
Franz Neundlinger先生(h)	—	551	—	—	—	551
Matthias Gründler先生(i)	120	—	—	—	—	120

(a) 萬春玲女士自2018年10月30日起擔任本公司執行董事且於2019年1月29日辭任。她放棄就任期間薪酬。

(b) 戴立新先生於2018年10月30日起擔任本公司執行董事。

(c) Jörg Mommertz先生自2018年10月30日起擔任本公司執行董事。

(d) 江奎先生自2018年10月30日起任非執行董事但放棄薪酬。

(e) 王伯芝先生於2017年12月22日被委任為董事，於2018年10月30日辭任董事長及執行董事。

(f) 童金根先生於2018年10月30日辭任董事。

(g) 孔祥泉先生於2018年10月30日辭任董事。

(h) Franz Neundlinger先生於2018年8月30日辭任執行董事。

(i) Matthias Gründler先生於2018年6月1日辭任非執行董事。於2017年，Matthias Gründler先生放棄人民幣60,000元酬金。

] ¥ Ì Œ • W

Ú ß 2018 Ë 12 Ü 31 Ú ß Ë
(ð $ Þ - ü . d Ô Þ – X ø [O Æ w ©)

	截至12月31日止年度				
收入	32,809,402	28,304,893	32,958,901	55,457,928	61,784,667
除所得稅前溢利	804,228	426,135	921,582	4,055,433	5,718,703
所得稅開支	(209,269)	(102,694)	(258,750)	(719,538)	(993,058)
年度溢利	594,959	323,441	662,832	3,335,895	4,725,645
以下各方應佔：					
公司擁有人之權益	408,032	205,946	532,105	3,023,023	4,344,545
非控制性權益	186,927	117,495	130,727	312,872	381,100
年度溢利	594,959	323,441	662,832	3,335,895	4,725,645

資產、負債和權益